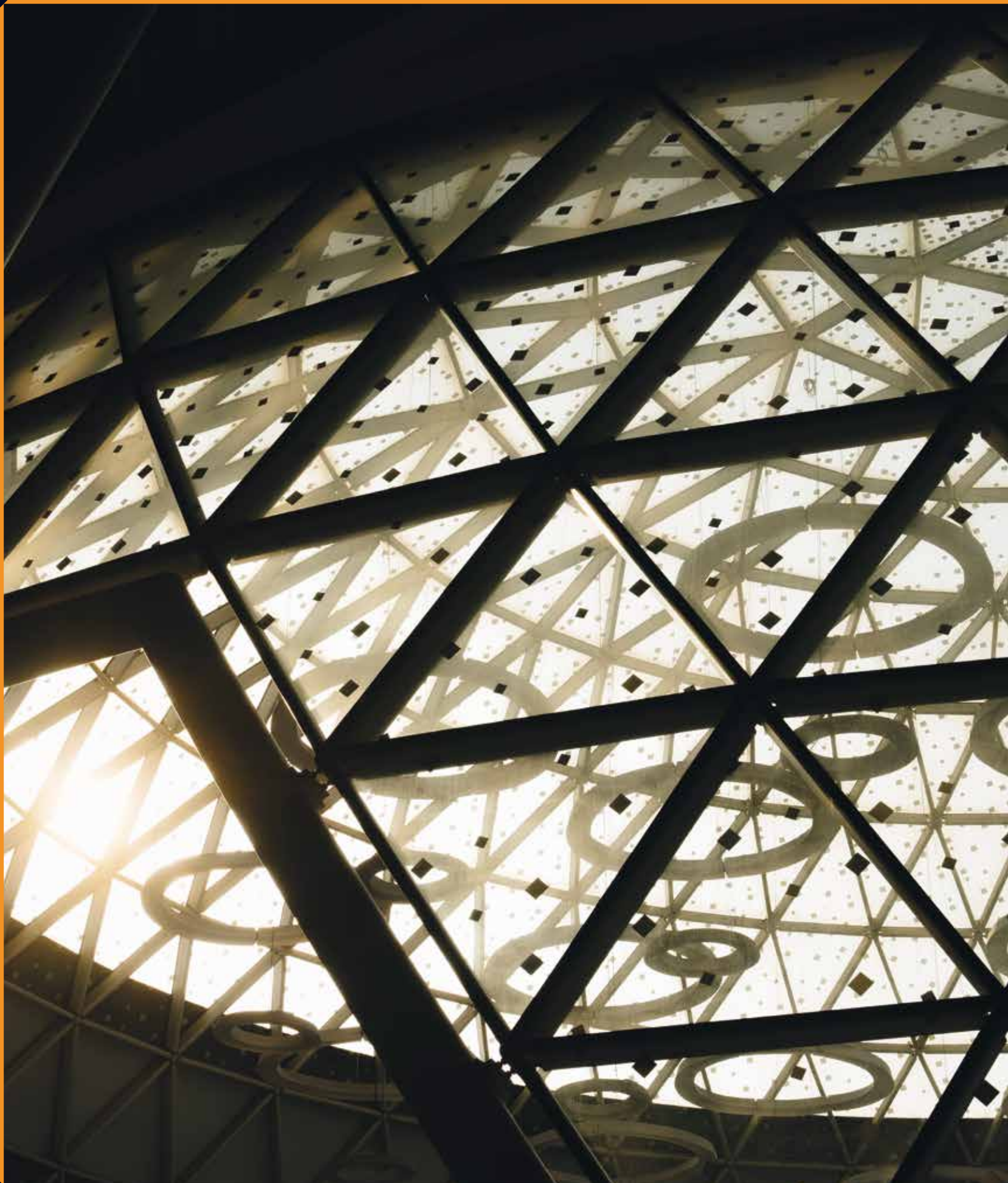




AIRPORTS
OF MOROCCO
مطارات المغرب

L'ANNÉE DU PASSAGE À L'ACTION

RAPPORT ANNUEL 2025



SOMMAIRE

MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL	06
2025 : L'ANNÉE DE TOUS LES RECORDS	08
CHAPITRE 1 « AÉROPORTS 2030 » : L'ANNÉE DU CHANGEMENT	11
CHAPITRE 2 FAITS MARQUANTS : LES TEMPS FORTS D'UNE ANNÉE HISTORIQUE	21
CHAPITRE 3 UNE EXPÉRIENCE PASSAGER REINVENTÉE	31
CHAPITRE 4 L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE AU SERVICE DE LA STRATÉGIE AÉROPORTS 2030	39
CHAPITRE 5 L'ACADÉMIE AIAC : UNE FABRIQUE DE TALENTS POUR L'AVIATION CIVILE	55
CHAPITRE 6 UNE TRANSFORMATION DE L'ONDA PORTÉE PAR SES TALENTS	63
CHAPITRE 7 UNE GOUVERNANCE RENFORCÉE GRÂCE À UNE SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE	69
CHAPITRE 8 ENGAGEMENT ESG : UNE RESPONSABILITÉ ASSUMÉE	75
CHAPITRE 9 PERSPECTIVES	81
CHAPITRE 10 PERFORMANCE FINANCIÈRE : DES RÉSULTATS HISTORIQUES	85



2025 est l'année où l'ONDA est passée à l'action. La stratégie « Aéroports 2030 » est devenue un chantier ouvert sur tout le territoire. Nouveaux terminaux, innovations digitales, gouvernance renforcée : chaque réalisation témoigne d'une transformation engagée, portée par des équipes mobilisées. Ce rapport raconte cette année décisive et les fondations posées pour le Maroc aéroportuaire de demain.



MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL ADEL EL FAKIR

L'année 2025 s'inscrit comme une étape structurante dans la trajectoire de l'Office National des Aéroports. Elle correspond à une phase de déploiement opérationnel de la stratégie « Aéroports 2030 », devenue la ligne directrice de l'ensemble des actions de transformation du réseau aéroportuaire national.

Cette dynamique s'inscrit dans le cadre des Hautes Orientations de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, qui impulsent un mouvement continu de modernisation du Royaume et de renforcement de ses infrastructures stratégiques. Le secteur aérien en constitue un levier central, au service de la connectivité du Maroc et de son rayonnement international.

Dans cette trajectoire, les grandes échéances à venir structurent notre action. L'accueil d'événements d'envergure internationale, dont la Coupe du Monde de football 2030 coorganisée par le Maroc, l'Espagne et le Portugal, impose un niveau d'exigence élevé. Les aéroports du Royaume occupent une position stratégique : première interface du pays, ils concentrent les enjeux d'accueil, de fluidité et de performance opérationnelle.

Avec cet objectif et ce deadline, cette année 2025 a été marquée par une accélération des chantiers d'infrastructure. À Casablanca, les travaux du nouveau terminal ont été engagés. À Rabat, les travaux sur le nouveau terminal ont été accélérés. À Marrakech, Tanger, Agadir, Fès et Tétouan, les opérations d'extension et de modernisation se sont poursuivies de manière soutenue. Ces investissements structurants renforcent progressivement la capacité d'absorption du réseau aéroportuaire national.

Cette transformation s'exprime également sur le plan technologique, avec le début du déploiement du parcours passager digitalisé ONE-ID et le lancement des e-gates à Casablanca et Marrakech. Elle se traduit aussi par l'évolution de la gouvernance opérationnelle, avec un renforcement de l'organisation et des responsabilités au niveau des aéroports. Elle intègre

enfin une dimension environnementale affirmée, à travers des certifications et des engagements progressifs en matière de développement durable. Cette transformation repose également sur une dynamique humaine forte, portée par les équipes de l'ONDA.

Les femmes et les hommes de l'Office ont assuré, avec constance et engagement, la continuité et la performance des opérations dans des contextes exigeants, notamment lors des pics de trafic et des grandes opérations nationales. Leur mobilisation quotidienne constitue un pilier central de la performance de l'Office. En parallèle, l'ONDA a renforcé ses ressources humaines, en intégrant de nouvelles compétences et en structurant des dispositifs de formation continue adaptés aux nouveaux enjeux du secteur.

Les résultats confirment cette trajectoire. Le trafic aérien a atteint des niveaux historiques, accompagnés

2025 : L'année du passage à l'action

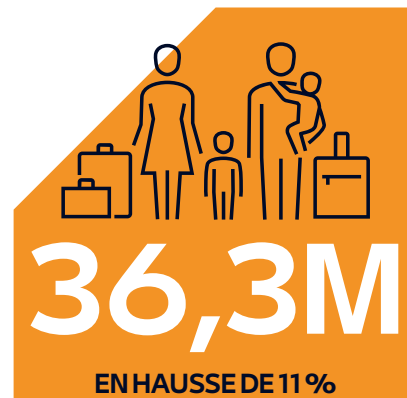
d'une progression du chiffre d'affaires et du résultat net. Ces performances traduisent la solidité du modèle économique de l'Office et sa capacité à accompagner ses investissements de transformation.

Au-delà des indicateurs, une dynamique de fond s'installe, celle d'un réseau aéroportuaire en mutation, aligné avec les standards internationaux et les ambitions de développement du pays. Les prochaines étapes s'inscrivent dans une continuité opérationnelle déjà engagée. Les projets en cours permettront d'augmenter significativement les capacités, d'améliorer les parcours et l'expérience passagers et de renforcer la performance globale des aéroports.

L'ONDA poursuit ainsi une transformation structurée, guidée par la stratégie « Aéroports 2030 », portée par des projets concrets et des équipes pleinement mobilisées.

2025 : L'ANNÉE DE TOUS LES RECORDS

PASSAGERS
ACCUEILLIS EN 2025



PASSAGERS À L'AÉROPORT
CASABLANCA MOHAMMED V



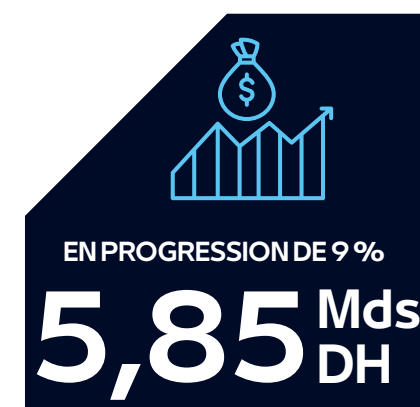
CAPACITÉ D'ACCUEIL
PRÉVISIONNELLE



CERTIFICATS
ISO OBTENUS



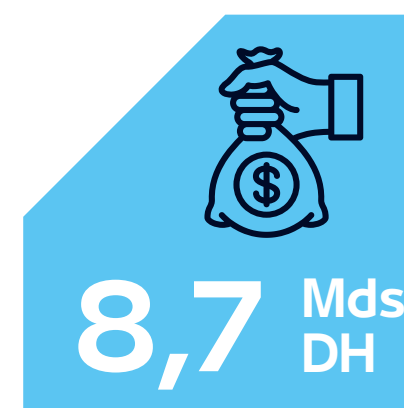
CHIFFRE
D'AFFAIRES



RÉSULTAT
NET



INVESTISSEMENTS
ENGAGÉS EN 2025



INVESTISSEMENTS
PROGRAMMÉS



CANDIDATURES
REÇUES



JOURNÉES DE
FORMATION DISPENSÉES





CHAPITRE 1

« AÉROPORTS 2030 » : L'ANNÉE DU CHANGEMENT

La stratégie « Aéroports 2030 », pensée comme une feuille de route ambitieuse, est devenue un chantier ouvert sur tout le territoire. Nouveaux terminaux, nouveaux services, nouvelle identité... Partout, le changement est en marche. Partout, les équipes sont en ordre de bataille.

QUAND LA FEUILLE DE ROUTE « AÉROPORTS 2030 » PREND VIE

Présentée en décembre 2024 devant l'ensemble des cadres et collaborateurs de l'Office, la stratégie « Aéroports 2030 » a franchi en 2025 un cap décisif à travers un programme d'action concret, décliné sur l'ensemble du réseau aéroportuaire national.

TROIS PILIERS STRUCTURENT CETTE TRANSFORMATION

- **La modernisation infrastructurelle :** Investissements massifs dans l'extension et la mise à niveau des aéroports, augmentation des capacités d'accueil et mise en conformité avec les meilleurs standards internationaux.
- **L'amélioration radicale de l'expérience client,** à travers le déploiement de solutions digitales, la fluidification des parcours et la transformation des aéroports en véritables lieux de vie.
- **La transformation organisationnelle de l'ONDA,** avec un chantier de réforme du statut juridique et une refonte de la gouvernance.

En 2025, ces trois axes sont devenus des réalités de terrain. Les premiers jalons sont posés. Les premières transformations sont visibles par les passagers. Et la dynamique est désormais irréversible.

BÂTIR LES AÉROPORTS DU MAROC DE DEMAIN

L'année 2025 a été marquée par l'accélération sans précédent du programme d'investissement, poursuivant ainsi les chantiers les plus stratégiques du réseau aéroportuaire national.

À Casablanca, Les travaux de terrassement du nouveau terminal HUB, entamés en juin 2025, affichent actuellement un taux d'avancement d'environ 80 %. Confiés à l'entreprise STAM, ils préparent le terrain pour un terminal d'une capacité de 20 millions de passagers supplémentaires, dont la livraison est attendue en 2029. Ce projet, estimé à 15 milliards de dirhams, fait de l'aéroport Mohammed V le futur hub intercontinental du Maroc, reliant l'Europe, l'Afrique et les Amériques.



DE NOUVEAUX TERMINAUX ET DES EXTENSIONS

À Rabat, Le nouveau terminal est en cours de finalisation pour une mise en exploitation courant le 1^{er} semestre 2026, portant la capacité d'accueil de l'aéroport de la capitale à 5 millions de passagers annuels. Ce projet de plus de 2,5 milliards de dirhams s'inscrit dans le programme « Rabat Ville Lumière, Capitale culturelle du Maroc ».

À Tanger, Marrakech, Agadir et Fès, les extensions sont en cours ou ont été lancées. La capacité de Tanger passera

de 2 à 7 millions de passagers à l'horizon 2028. Marrakech verra la sienne grimper à 16 millions. À Agadir la capacité devrait presque tripler pour atteindre 7 millions de passagers (contre 2,5 actuellement). Fès, quant à elle, passera de 2 à 5 millions de passagers. Tétouan bénéficie également d'un programme d'extension pour porter sa capacité de 150 000 à un million de passagers d'ici fin 2027.

INVESTISSEMENTS
ENGAGÉS EN 2025

8,7 Mds
DH

HORIZON
2030

38 Mds
DH

UNE NOUVELLE IDENTITÉ POUR UN NOUVEL ÉLAN

Le changement ne saurait être complet sans une identité à sa mesure. En août 2025, l'ONDA a dévoilé sa nouvelle signature : « Airports of Morocco – مطارات المغرب ».

Le changement ne saurait être complet sans une identité à sa mesure. En août 2025, l'ONDA a dévoilé sa nouvelle signature : « Airports of Morocco – مطارات المغرب ». Plus qu'un simple logo, cette nouvelle identité visuelle incarne la transformation profonde de l'Office.

Le nouveau logo puise son inspiration dans le zellige et les formes traditionnelles marocaines, tout en exprimant une ouverture sur le monde à travers l'évocation des quatre points cardinaux. La typographie contemporaine, les lignes épurées et une

palette de couleurs empruntée au bleu du ciel et à l'ocre de la terre marocaine viennent parachever cette grammaire visuelle repensée.

Cette nouvelle identité s'accompagne d'une architecture de marque structurée autour de la promesse d'une expérience passager réinventée. Elle sera déployée progressivement sur l'ensemble des supports physiques et numériques, dans tous les aéroports du Royaume, dès la fin de l'année 2025.



LES FEMMES ET LES HOMMES AU CŒUR DE LA TRANSFORMATION



La stratégie « Aéroports 2030 » place le capital humain au centre de sa réussite. En 2025, l'ONDA a engagé une dynamique de renforcement managérial sans précédent, avec des nominations stratégiques à la tête des plus grandes plateformes aéroportuaires du Royaume.

Huit aéroports ont ainsi bénéficié de nouveaux directeurs en l'espace de douze mois : Casablanca Mohammed V, Marrakech Menara, Tanger Ibn Batouta, Agadir Al Massira, Fès Saïss, Rabat-Salé, Nador El Aroui et Dakhla. À ces nominations s'ajoutent celle de M. Benjelloun Abdelaziz à la tête du pôle Marketing et Commercial, ainsi que celles des directeurs des pôles Navigation Aérienne et Exploitation Aéroportuaire, confiées respectivement à Abdelhalim El Karimi et Hicham Rahil, deux cadres formés à l'interne.

Cette vague de renouvellement managérial traduit une volonté claire. Il s'agit de placer des profils d'excellence aux postes les plus exposés, valoriser les compétences internes et préparer l'Office aux défis de demain.

Parallèlement, l'ONDA a lancé un appel à candidatures pour recruter de nouveaux talents, notamment à la direction des Systèmes d'Information, afin d'accompagner la transformation digitale de l'institution.

LE « MOMENTUM MAROC » COMME ACCÉLÉRATEUR

L'année 2025 a vu le Maroc conforter son leadership régional et son rayonnement international. Porté par les Hautes Orientations de Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, le Royaume à accueilli des événements majeurs comme la Coupe d'Afrique des Nations 2025, dont la ferveur a déjà propulsé l'aéroport de Casablanca au cap historique de 11 millions de passagers, et prochainement la Coupe du Monde de football 2030, que le Maroc coorganisera avec l'Espagne et le Portugal.

Ces échéances placent l'ONDA en première ligne. Les aéroports sont la première porte d'entrée du pays, la première image que découvrent les visiteurs du monde entier. Ils doivent donc être à la hauteur des ambitions nationales : modernes, fluides, accueillants, connectés.

La stratégie « Aéroports 2030 » est la réponse de l'ONDA à ce défi. Elle s'inscrit dans le prolongement direct de la Nouvelle Vision du Maroc, un pays innovant, ouvert sur le monde, attaché à ses valeurs traditionnelles et prêt à relever les défis de demain. En 2025, l'Office a montré qu'il était prêt à prendre son envol.

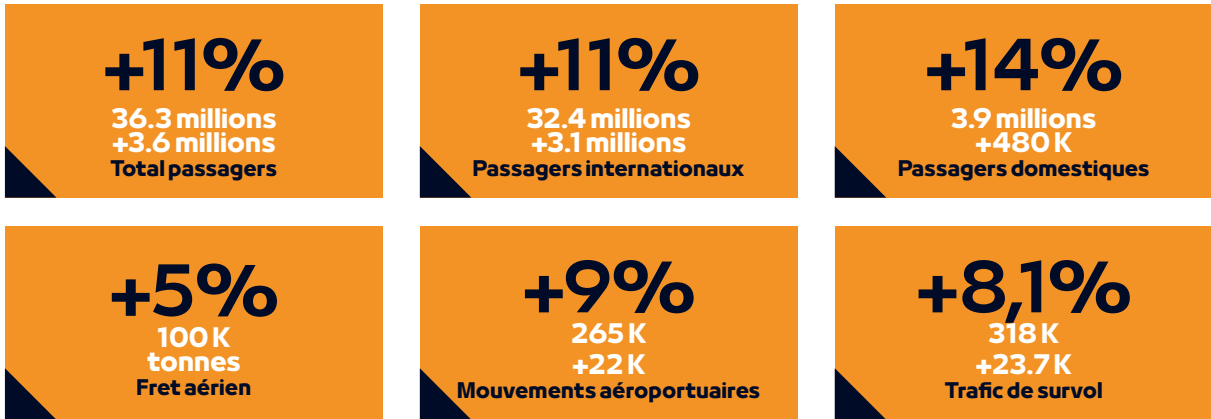


HAUSSE RECORD DU TRAFIC AÉRIEN EN 2025

L'année 2025 a été marquée par une progression exceptionnelle du trafic aérien au Maroc.

Avec 36,3 millions de passagers accueillis sur l'ensemble du réseau aéroportuaire national, l'activité a enregistré une hausse de 11 % par rapport à 2024, soit 3,6 millions de voyageurs supplémentaires.

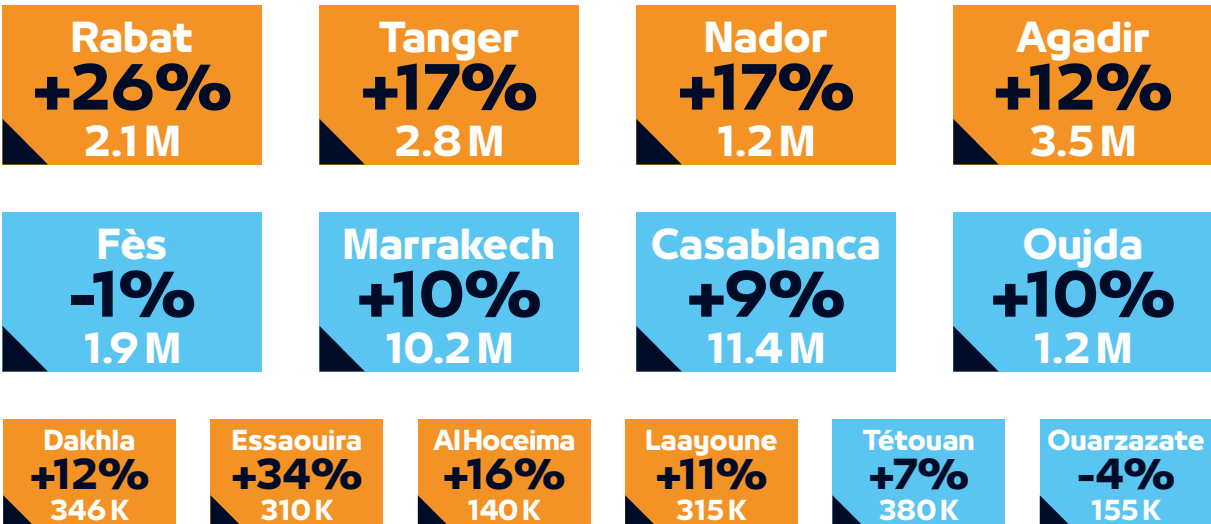
Cette dynamique positive concerne l'ensemble des segments du trafic :



Casablanca et Marrakech franchissent des caps historiques

L'aéroport Casablanca Mohammed V confirme son rôle de hub national de référence avec 11,4 millions de passagers, en hausse de 9 %. Cette performance est portée par l'élan de la Coupe d'Afrique des Nations 2025, qui a propulsé la plateforme vers un niveau jamais atteint. L'aéroport Marrakech Menara dépasse pour la première fois le seuil symbolique des 10 millions de passagers, avec 10,2 millions de voyageurs accueillis, soit une progression de 10 %.

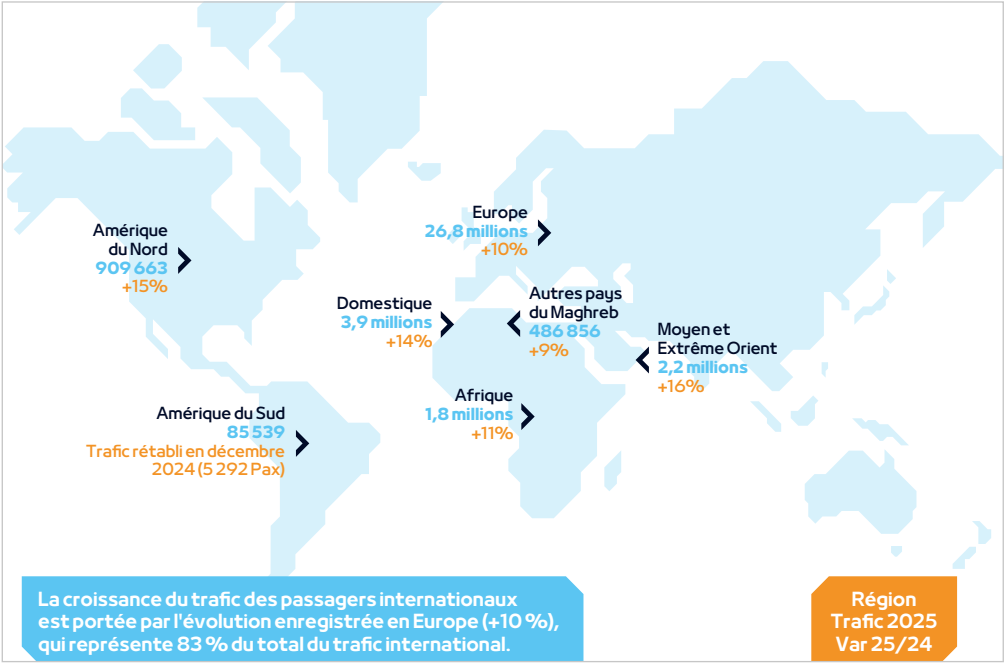
Activité passagers 2025 par aéroport



Une croissance tirée par toutes les régions du monde

Par région, le trafic Europe progresse de 10 % pour atteindre 26,8 millions de passagers, représentant 83 % du trafic international. Le Moyen-Orient et l'Extrême-Orient enregistrent une hausse de 16 % à 2,2 millions et l'Afrique de 11 % à 1,8 million et l'Amérique du Nord de 15 % à près de 910 000 passagers.

Trafic aérien des passagers de 2025 par région



Des compagnies aériennes en forte progression

Plusieurs compagnies aériennes contribuent à cette dynamique de croissance :

	Croissance	Mix	Passagers additionnels
RYANAIR	+9%	29%	+750 K
ROYAL AIR MAROC	+11%	22%	+700 K
EASY JET	+19%	9%	+470 K
TRANSAVIA France S.A.S	+15%	7%	+280 K
AIR ARABIA	+5%	8%	+130 K
TUI AIRLINE	+4%	4%	+40 K
GRUPE AIR FRANCE	+3%	3%	+30 K

Croissance de 14% du trafic passagers domestiques (2025 vs 2024)

+ 480K		
44%	44%	11%
RYANAIR	RAM	AIR ARABIA
+210 K	+210 K	+60k
RAM	2.7 M	+9%
RYANAIR	775 K	+37%
AIR ARABIA	500 K	+14%



CHAPITRE 2

FAITS MARQUANTS : LES TEMPS FORTS D'UNE ANNÉE HISTORIQUE

2025 restera gravée comme une année de tous les records et de toutes les émotions. La Coupe d'Afrique des Nations a transformé les aéroports du Royaume en scènes de fête continentale. Les premiers coups de pioche des chantiers d'envergure ont dessiné les aéroports de demain. Les premières pierres de la transformation digitale ont été posées. Des records de trafic ont été pulvérisés. Et partout, au cœur de cette effervescence, les équipes de l'ONDA ont relevé le défi d'une année exceptionnelle.

UNE ANNÉE SOUS LE SIGNE DE L'ACTION ET DE L'ÉMOTION

L'année 2025 restera dans les annales de l'ONDA comme celle de la concrétisation.

Après une année 2024 consacrée à la planification et à la maturation de la stratégie « Aéroports 2030 », 2025 a vu les premiers chantiers sortir de terre, les premières innovations déployées et les premières transformations visibles par les passagers.

Mais 2025 a aussi été une année de fête. La Coupe d'Afrique des Nations, organisée au Maroc, a placé les aéroports du Royaume au cœur d'un événement continental sans précédent. Des pics historiques de trafic, une mobilisation exemplaire des équipes,

des dispositifs d'accueil inédits, les aéroports marocains ont montré qu'ils étaient prêts pour les grands rendez-vous internationaux.

Ce chapitre revient sur les temps forts qui ont jalonné l'année. Des chantiers emblématiques aux inaugurations marquantes, des records de fréquentation aux nouvelles enseignes commerciales, des nominations stratégiques aux premières digitalisations du parcours passager. Autant de faits qui dessinent, mois après mois, le visage des aéroports de demain.



JANVIER 2025



Une nouvelle concession pour les salons CIP

1^{er} janvier 2025. La gestion des salons CIP passe sous pavillon Swissport Aspire Morocco. Neuf aéroports concernés : Casablanca, Marrakech, Rabat, Agadir, Tanger, Fès, Oujda, Laâyoune et Dakhla. Un signal fort pour l'accueil des voyageurs d'affaires et des passagers exigeants.

FÉVRIER 2025



Lancement officiel de la stratégie « Aéroports 2030 »

Adel El Fakir, Directeur Général de l'ONDA, officialise le lancement de la stratégie « Aéroports 2030 ». Elle repose sur trois piliers : modernisation des infrastructures, expérience client réinventée et

transformation organisationnelle. Les équipes sont désormais en ordre de bataille pour préparer le Maroc des grandes échéances, à commencer par la CAN 2025 et la Coupe du Monde 2030.

MARS 2025

La fin du double contrôle à Casablanca

L'aéroport Casablanca Mohammed V supprime le double contrôle aux frontières. Des portillons automatiques permettent désormais un passage plus rapide et tout aussi sécurisé. Une avancée rendue possible par la mobilisation de toutes les parties prenantes notamment la DGSN. La mesure sera généralisée à tous les aéroports.



MARS 2025

Nouveaux directeurs à Nador et Agadir

Othmane Hassani prend la direction de l'aéroport Nador El Aroui. El Mokhtar Dahraoui est nommé à la tête d'Agadir Al Massira. Deux profils expérimentés pour accélérer la modernisation de plateformes en forte croissance : +17 % à Nador, +12 % à Agadir. Le huitième changement de direction en moins d'un an.



AVRIL 2025

Le conseil d'administration acte la dynamique

Sous la présidence du ministre du Transport et de Logistique, Abdessamad Kayouh, le Conseil d'Administration de l'ONDA valide des résultats 2024 exceptionnels : chiffre d'affaires en hausse de 14 %, résultat d'exploitation en progression de 34 %. Pour 2025, les investissements engagés sont de l'ordre de 8,7 milliards de dirhams, consacrés notamment aux extensions des aéroports hôtes de la Coupe du Monde 2030.



NOUVELLE ESPLANADE À CASABLANCA

L'aéroport Casablanca Mohammed V dévoile sa nouvelle esplanade. Dépose-minute au premier étage, accès aux comptoirs d'enregistrement en moins de deux minutes et signalétique modernisée et éclairage renforcé. Une transformation qui s'accompagne de la nomination de Hicham Rahil comme nouveau directeur de l'aéroport.



L'ONDA repense les accès des aéroports de Marrakech et Agadir

Après Casablanca, l'ONDA repense les accès extérieurs des aéroports Marrakech Menara et Agadir Al Massira. Nouvelles zones de circulation, déposes-minute modernisées, signalétique intuitive et accès directs aux terminaux selon les compagnies. Des portes d'entrée touristiques du Royaume désormais à la hauteur de leur rayonnement.



MAI 2025



Quand l'art investit l'aéroport

L'aéroport Casablanca Mohammed V accueille une exposition d'œuvres réalisées par des fonctionnaires de la DGSN. Trente peintures, plusieurs écoles artistiques. Une première qui rend hommage aux services de la DGSN, tout en introduisant une dimension culturelle inédite dans les halls de transit.

L'ONDA lance deux AMI pour le nouveau terminal de Casablanca

L'ONDA lance deux Appels à Manifestation d'Intérêt internationaux pour le nouveau terminal de Casablanca. Un gestionnaire de programme et un constructeur. Capacité visée : 35 millions de passagers par an en 2030. Investissement estimé : 15 milliards de dirhams. 27 groupements internationaux répondent à l'appel.



MAI 2025

Le chantier du nouveau terminal de Casablanca démarre

Le chantier du futur terminal de l'aéroport Casablanca Mohammed V franchit une étape décisive. Les travaux de terrassement, confiés à l'entreprise STAM, sont officiellement lancés pour une durée de huit mois. Un projet stratégique qui transformera Casablanca en hub aérien de référence à l'échelle mondiale.



JUILLET 2025

Nouvelle identité visuelle

L'ONDA devient « Airports of Morocco – مطارات المغرب ». Un nouveau logo inspiré du zellige, les couleurs du ciel et de la terre marocaine. Une signature qui incarne la promesse d'aéroports plus connectés, plus accueillants et tournés vers l'avenir. Le déploiement a commencé immédiatement sur l'ensemble des supports.



**AIRPORTS
OF MOROCCO**
مطارات المغرب



Le Fast Baggage Center opérationnel

L'ONDA inaugure le « Fast Baggage Center by ONDA » à Casablanca. 15 200 m² dédiés au traitement automatisé des bagages en correspondance. Capacité : 6 000 bagages par heure, temps moyen de traitement réduit à cinq minutes. Un saut qualitatif majeur qui prépare Casablanca à devenir un hub de transit mondial.

L'ONDA repositionne ses pôles

L'ONDA réorganise ses pôles Navigation Aérienne et Exploitation Aéroportuaire à travers un appel à candidatures pour de nouveaux directeurs. Après le pôle Marketing et Commercial confié à Aziz Benjelloun, l'Office poursuit sa mue organisationnelle. L'humain reste le levier essentiel de la transformation.

AOÛT 2025

L'ONDA célèbre les Marocains du monde

L'ONDA déploie un dispositif d'accueil exceptionnel dans tous les aéroports à l'occasion de l'opération Marhaba 2025. Animations culturelles et hospitalité marocaine sont au rendez-vous. Pour la première fois, des espaces dédiés à la Fondation Mohammed V ouvrent à Laâyoune et Dakhla, renforçant l'inclusion territoriale des régions du Sud.



SEPTEMBRE 2025

Bacha Coffee s'installe à Marrakech

L'ONDA annonce l'arrivée de Bacha Coffee à l'aéroport Marrakech-Menara. La célèbre maison marocaine, déjà présente dans 35 aéroports internationaux, de Paris à Singapour, fait son retour aux sources. Une étape dans la montée en gamme de l'offre commerciale des aéroports du Royaume. D'autres enseignes suivront.



OCTOBRE 2025

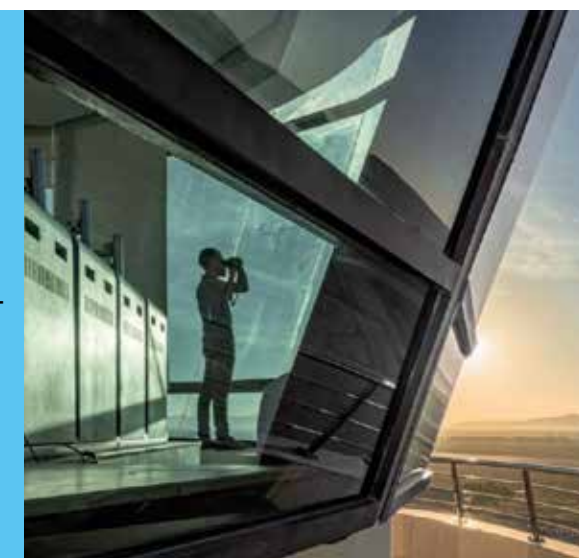
L'ONDA accélère sa transformation digitale

L'ONDA dévoile son vaste chantier de transformation digitale. Refonte de la cybersécurité avec un taux de conformité DNSSI atteignant 78 %. Mise en place d'un Cloud EDGE souverain. Digitalisation des processus et gouvernance des données. L'Office lance également le recrutement de son futur Directeur des Systèmes d'Information.

NOVEMBRE 2025

Modernisation de la navigation aérienne

L'ONDA met en service la nouvelle tour de contrôle de l'aéroport Nador El Aroui. Huit niveaux, vingt-six mètres de hauteur et équipements de dernière génération. Fruit d'un savoir-faire entièrement marocain. Deux autres tours suivront à Marrakech et Casablanca. La navigation aérienne entre dans une nouvelle ère.



DÉCEMBRE 2025

Les aéroports se parent aux couleurs de la CAN

À l'approche de la CAN 2025, l'ONDA déploie dans tous les aéroports hôtes un dispositif visuel et sensoriel exceptionnel. Arches monumentales, trophées XXL, tunnels immersifs et fan-zones interactives. Le spot « Welcome Football, Welcome Fans » donne le ton et Les aéroports deviennent les premières arènes de l'émotion continentale.

La CAN propulse Casablanca à 11 millions de passagers

Porté par l'élan de la Coupe d'Afrique des Nations, l'aéroport Casablanca Mohammed V franchit le cap des 11 millions de passagers, en progression de 9,3 % sur l'année. Sur la période du 20/12/2025 au 19/01/2026, les six aéroports hôtes ont accueilli un trafic de 3 millions de passagers. Le Maroc est prêt pour 2030.

Le parcours digital se déploie pendant la CAN

L'ONDA accélère le déploiement du parcours passager digitalisé à Casablanca. Dix bornes Self Bag Drop pour Royal Air Maroc au Terminal 1. Douze bornes libre-service d'enregistrement au Terminal 2 pour Air Arabia, Air Saudi et Egypt Air. Les passagers s'enregistrent seuls et déposent leurs bagages en quelques minutes.



L'excellence académique au service du ciel marocain

L'Académie Internationale Mohammed VI de l'Aviation Civile remet leurs diplômes à 243 lauréats des promotions 2023-2024 et 2024-2025. Une promotion qui illustre la solidité du modèle académique de l'ONDA et sa contribution à la souveraineté technique du Maroc.

Par ailleurs, pour la première fois, l'ONDA ouvre l'accès direct aux filières Contrôle de la Navigation Aérienne et Électronique de Sécurité de la Circulation Aérienne via le Concours National Commun. Une réforme majeure, soutenue par les ministères du Transport et de l'Enseignement Supérieur, pour former les élites qui piloteront le ciel marocain de demain.

L'ONDA lance l'Aérobús

L'ONDA met en service Aérobus, une navette reliant Casablanca à l'aéroport Mohammed V. Toutes les 30 minutes, 24h/24 et 7j/7. Tarif fixe de 50 dirhams. Bus climatisés, wifi gratuit, espaces bagages sécurisés à terme devra transporter près de 4 500 passagers par jour. Un nouveau maillon dans la mobilité aéroportuaire.



CHAPITRE 3

UNE EXPÉRIENCE PASSAGER RÉINVENTÉE

Le passager est au cœur de chaque décision, de chaque investissement, de chaque innovation. En 2025, l'ONDA a transformé cette promesse en réalité concrète. Des portillons automatiques qui fluidifient les frontières aux bornes Self Bag Drop qui libèrent du temps, des E-Gates qui accélèrent les passages au nouveau modèle de support aux passagers : chaque geste, chaque outil, chaque réorganisation a été pensé pour offrir au voyageur une expérience fluide, intuitive et sereine. L'aéroport n'est plus un passage obligé, mais une étape agréable du voyage.

ONE-ID : LE PARCOURS SANS PAPIER DEVIENT RÉALITÉ

L'année 2025 a marqué l'entrée en service opérationnel du système de digitalisation du parcours passager ONE-ID, l'un des projets les plus structurants de la stratégie « Aéroports 2030 ». Ce dispositif repose sur l'intégration des dernières technologies biométriques pour offrir aux voyageurs un parcours sans papier, fluide et sécurisé.

À l'aéroport Casablanca Mohammed V, la mise en production progressive a débuté au quatrième trimestre 2025. Dix bornes automatiques de Self Bag Drop ont été installées au Terminal 1 pour les passagers de Royal Air Maroc, permettant un traitement des bagages entièrement digitalisé. Douze bornes libre-service d'enregistrement ont été déployées au Terminal 2, avec des applications déjà intégrées pour Air Arabia, Air Saudi et Egypt Air. Les autres compagnies opérant sur ce terminal rejoindront progressivement le dispositif.

En quoi consiste le ONE-ID ?

Concrètement, le passager s'enregistre seul, imprime sa carte d'embarquement et dépose son bagage en quelques minutes, sans file d'attente. Pour les voyageurs sans bagages en soute, l'accès à l'embarquement se fait directement après l'enregistrement.

Le déploiement se poursuivra en 2026 sur le nouveau terminal de Rabat-Salé (mise en production prévue au deuxième trimestre) et sur l'aéroport Marrakech Ménara (démarrage des travaux au deuxième trimestre 2026). À terme, l'ensemble des aéroports du Royaume seront équipés de cette technologie de pointe.

CHIFFRES CLÉS

10 bornes
Self Bag Drop opérationnelles
à Casablanca
(Terminal 1)

12 bornes
libre-service d'enregistrement
à Casablanca
(Terminal 2)

4 compagnies
déjà intégrées
(Royal Air Maroc, Air Arabia, Air
Saudi, Egypt Air)

• Déploiement à Rabat
prévu pour T2 2026

• Déploiement à Marrakech
démarrant en T2 2026



LES E-GATES : UN CONTRÔLE FRONTALIER PLUS FLUIDE

Le lancement de la généralisation des E-Gates constitue une avancée majeure dans la fluidification du passage aux frontières. En 2025, l'ONDA a achevé le déploiement d'un système de contrôle automatisé des cartes d'embarquement avec des portes automatiques d'accès à la zone stérile.

Cinq aéroports sont désormais équipés : Tanger, Fès, Agadir, Oujda et Nador. La mise en production a été réalisée avec succès sur l'ensemble de ces plateformes. Ces dispositifs permettent de renforcer le contrôle de sécurité tout en accélérant le traitement des passagers, grâce à une traçabilité optimisée.

Par ailleurs, à l'aéroport Casablanca Mohammed V, le double contrôle aux frontières a été supprimé et remplacé par des portillons automatiques, réduisant significativement les files d'attente aux arrivées internationales. Cette mesure, rendue possible par la mobilisation de toutes les parties prenantes notamment la DGSN, sera généralisée à l'ensemble des aéroports du Royaume.

Réalisations clés

- E-Gates déployés et opérationnels à Tanger, Fès, Agadir, Oujda et Nador
- Suppression du double contrôle à Casablanca avec portillons automatiques
- Généralisation à tous les aéroports à moyen terme



DES INNOVATIONS POUR FLUIDIFIER LE PARCOURS PASSAGER

Une nouvelle esplanade à Casablanca

Le 15 avril 2025, l'aéroport Casablanca Mohammed V a dévoilé sa nouvelle esplanade entièrement repensée. Dépose-minute gratuit de dix minutes au premier étage, accès aux comptoirs

d'enregistrement en moins de deux minutes, signalétique modernisée, éclairage renforcé et totems informatifs associant chaque compagnie à sa porte dédiée. Une transformation visible dès l'arrivée des passagers. La modernisation de la chaîne bagages



Une solution intelligente pour mesurer les temps d'attente

L'ONDA a installé à l'aéroport Casablanca Mohammed V une solution de calcul des temps de traitement, d'attente et de séjour des passagers dans une zone pilote. Ce dispositif, désormais opérationnel, permet de mesurer en temps réel la performance des parcours et d'identifier les goulots d'étranglement. À terme, il sera déployé sur les principaux aéroports du Royaume pour piloter plus finement la qualité de service.

Une nouvelle gamme de services « Support aux passagers »

L'ONDA a revu en profondeur les prestations d'accueil et d'orientation des voyageurs. Un nouveau modèle, orienté résultat et cadré par des indicateurs de performance, a été déployé. Les prestations ont été harmonisées et fusionnées (information, orientation et gestion des flux). Un système de pénalités basé sur les KPI a été introduit. Les nouveaux services ont démarré à Agadir (20 juin 2025), Marrakech (15 août 2025) et Casablanca (1er octobre 2025).

L'ONDA a réalisé un important projet de réaménagement et de modernisation des équipements de la chaîne de traitement des bagages à Casablanca. Une nouvelle zone de traitement des bagages en transit, dotée de deux lignes de convoyeurs équipées de scanners dernière génération (EDS), permet désormais de traiter 1 500 bagages par heure. À l'arrivée, la zone de livraison dispose de dix tapis, dont sept ont été remplacés par des équipements de dernière génération, réduisant les délais d'attente.

Le « Fast Baggage Center » pour les correspondances

L'ONDA a inauguré le « Fast Baggage Center by ONDA », un centre de traitement automatisé des bagages en correspondance de 15 200 m². Deux trieurs automatisés interconnectés permettent d'atteindre une capacité de 6 000 bagages par heure, avec un temps de traitement moyen réduit à cinq minutes. Ce dispositif désengorge le circuit classique et améliore la ponctualité des vols en correspondance.

AUTRES AVANCÉES POUR LES VOYAGEURS

- **Aérobust :** Lancement le 1^{er} mai 2025 d'une navette reliant Casablanca à l'aéroport Mohammed V. Toutes les 30 minutes, 24h/24 et 7j/7. Tarif fixe de 50 dirhams. Bus climatisés, wifi gratuit, espaces bagages sécurisés. Objectif à terme : 4 500 passagers par jour.
- **Guichet unique taxis :** Activation du service pour les demandes anticipées et réservations de taxis aux aéroports de Tanger et Agadir. Préparation du lancement pour Fès et Rabat.
- **Web check-in :** Mise en exploitation à Casablanca pour Royal Air Maroc. Mise en test à Marrakech pour Ryanair.
- **Nouveaux équipements de facilitation :** Conclusion de marchés pour l'acquisition de chariots à bagages (19 aéroports concernés, livraison 2026) et de banquettes de sièges pour l'ensemble des aéroports (livraison 2026).
- **Food Court rénové :** Réaménagement complet de l'espace Food Court du Terminal 2 de l'aéroport Casablanca Mohammed V par les opérateurs de restauration existants.
- **Nouvelles enseignes commerciales :** Introduction de McDonald's à Casablanca et de Bacha Coffee à Marrakech.
- **Salons CIP :** Entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2025 de la nouvelle concession confiée à Swissport Aspire Morocco, couvrant neuf aéroports.
- **Nouveaux salons FBO :** Achèvement du salon FBO de Tanger, mise en service de celui de Fès, lancement des projets à Casablanca et Agadir.





CHAPITRE 4

L'EXCELLENCE OPÉRATIONNELLE AU SERVICE DE LA STRATÉGIE « AÉROPORTS 2030 »

La stratégie « Aéroports 2030 » repose sur des fondations solides, souvent invisibles pour le voyageur, mais essentielles à sa sécurité et à sa ponctualité. La gestion du trafic aérien, la maintenance des pistes, la certification des équipements, la formation des contrôleurs, la sûreté des infrastructures : autant de métiers d'excellence exercés par des femmes et des hommes engagés. En 2025, l'ONDA a renforcé cette excellence opérationnelle, garantissant la continuité et la qualité du service aéroportuaire marocain. nouveau modèle de support aux passagers : chaque geste, chaque outil, chaque réorganisation a été pensé pour offrir au voyageur une expérience fluide, intuitive et sereine. L'aéroport n'est plus un passage obligé, mais une étape agréable du voyage.



مرحبًا بكم

AIRPORTS
OF MOROCCO
مطارات المغرب

DES MÉTIERS D'EXCELLENCE AU SERVICE DU VOYAGEUR

L'excellence opérationnelle de l'ONDA repose sur la maîtrise de métiers complémentaires et hautement spécialisés. De la gestion de l'espace aérien à l'exploitation des infrastructures aéroportuaires, de la maintenance des équipements à la formation des talents, chaque département contribue à la performance globale de l'Office.

L'année 2025 a été marquée par des avancées significatives dans tous ces domaines. Le Pôle Navigation Aérienne

a géré une croissance soutenue du trafic tout en maintenant des niveaux de sécurité et de ponctualité exemplaires. Le Pôle Exploitation Aéroportuaire a modernisé ses processus, renforcé la sûreté et amélioré la disponibilité des équipements. L'Académie Internationale Mohammed VI de l'Aviation Civile a formé les élites du secteur et ouvert de nouvelles voies d'accès aux métiers de l'aérien.

Ce chapitre détaille les réalisations et les résultats de ces activités cœur.



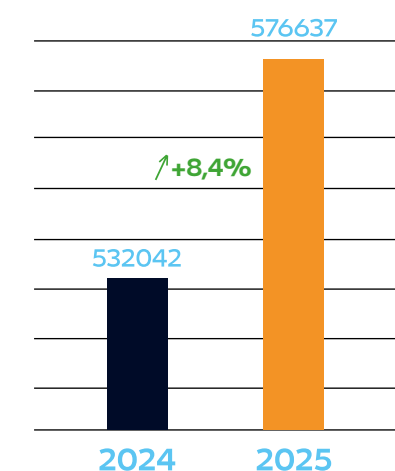
UN TRAFIC AÉRIEN EN FORTE CROISSANCE

L'année 2025 a été caractérisée par une croissance soutenue du trafic aérien dans la FIR Casablanca, confirmant la dynamique de reprise observée depuis 2022. Le volume global du trafic IFR est passé de 532 042 mouvements en 2024 à 576 637 mouvements en 2025, soit une augmentation de 8,4 %. Cette progression concerne l'ensemble des segments de trafic.

La structure du trafic aérien demeure dominée par le trafic de survol, qui représente plus de la moitié des mouvements traités. Avec 318 235 mouvements, le survol confirme le positionnement stratégique de l'espace aérien marocain sur les grands axes régionaux et intercontinentaux. Le trafic international, avec 227 809 mouvements, traduit, quant à lui, le dynamisme des liaisons internationales, tandis que le trafic domestique, représentant 30 593 mouvements, conserve une part stable.

Malgré cette croissance, l'ONDA a maintenu des niveaux de performance élevés. Le pourcentage des vols affectés par les retards ATFM est resté limité à 1 %, contre 11,5 % dans la zone Eurocontrol. La moyenne des retards ATFM par vol réalisé s'établit à 0,13 minute, bien en dessous de la cible européenne de 0,5 minute.

TRAFFIC 2025 VS 2024



RÉPARTITION DES VOLS PAR TYPE DE TRAFIC - 2025



5,3% Domestique
39,5% International
55,2% Survol

UNE NAVIGATION AÉRIENNE MODERNISÉE

Les moyens techniques de la navigation aérienne (CNS – Communication, Navigation, Surveillance) constituent l’infrastructure essentielle au fonctionnement sûr et performant du système de gestion du trafic aérien. En 2025, l’ONDA a poursuivi leur modernisation.

Communications : une fiabilité renforcée

Du côté des communications, la migration des liaisons internationales vers NewPENS a été réalisée, renforçant la fiabilité et la sécurité des échanges. Le centre COM de Casablanca a traité un volume global de près de 100 millions de messages aéronautiques.

Navigation : de nouveaux équipements et une vision à long terme

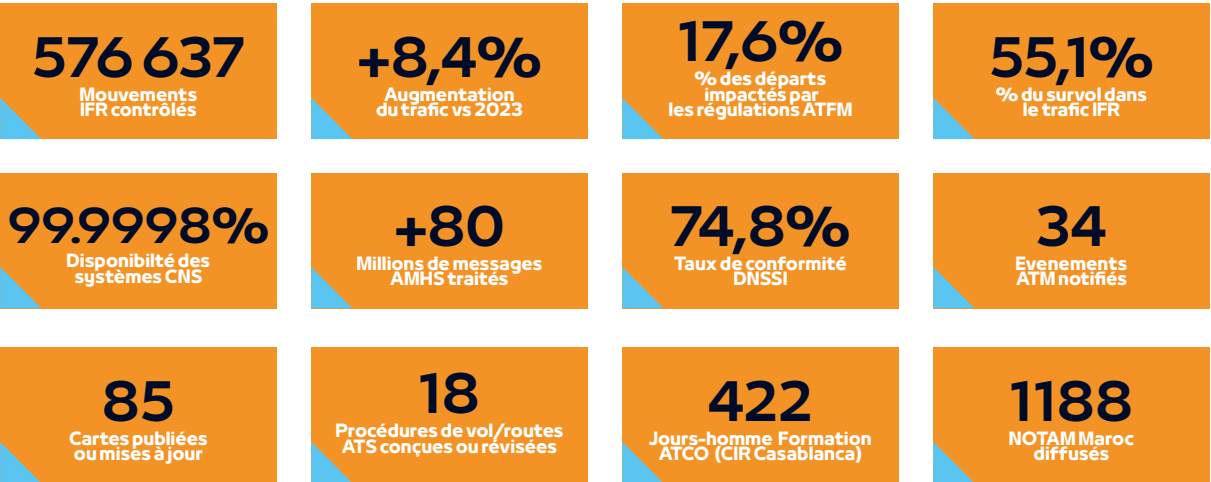
Concernant la navigation, de nouveaux systèmes DVOR/DME ont été mis en service à Guelmim et Bouarfa. Une étude stratégique SNA 2025-2035 a été lancée pour définir les orientations de développement de la navigation aérienne en matière de performance, de sécurité et d’optimisation de l’espace aérien.

Surveillance : un réseau dense et des performances élevées

Du côté de la surveillance, l’ONDA dispose de 18 stations radar mode S (dont 14 nationales et 4 en partage avec le Portugal et l’Espagne) et de 8 stations ADS-B. La disponibilité globale des systèmes CNS est restée très élevée, avec des taux supérieurs à 99 % pour les trois composantes.

Réalisations clés :

- Migration des liaisons internationales vers NewPENS
- Mise en service DVOR/DME à Guelmim et Bouarfa
- Lancement de l’étude stratégique SNA 2025-2035
- **99 %** de taux de disponibilité des équipements CNS
- **99,6 millions** de messages aéronautiques traités par le centre COM
- Taux de conformité à la DNSSI de **74,8 %**



POUR UNE MEILLEURE GESTION DE L’ESPACE AÉRIEN



La gestion de l’espace aérien vise à concevoir, organiser et faire évoluer l’architecture de l’espace aérien afin d’assurer la sécurité, la capacité et l’efficacité des opérations aériennes. En 2025, la Division Planification et Organisation de l’Espace Aérien a poursuivi ses actions de développement et d’adaptation de l’architecture de l’espace aérien national. Les travaux menés ont couvert l’ensemble du cycle ATM, incluant la conception et la révision des procédures de vol, l’évolution de la structure de l’espace aérien, le développement du réseau de routes ATS ainsi que la réalisation d’études d’impact liées à l’environnement aéronautique. Ces activités s’inscrivent dans une démarche continue d’amélioration de la sécurité, d’optimisation des trajectoires et d’adaptation de l’espace aérien aux besoins opérationnels du trafic aérien.

L'EXCELLENCE DE L'EXPLOITATION AÉROPORTUAIRE

Le Pôle Exploitation Aéroportuaire a mené en 2025 de nombreux projets visant à améliorer la qualité des services, renforcer la sûreté et moderniser les infrastructures.



En matière de certification, l'ONDA compte désormais 26 certificats ISO. 17 entités sont certifiées ISO 9001 (dont 13 aéroports), 7 entités sont certifiées ISO 14001, une entité est certifiée ISO 45001 et une entité est certifiée ISO 27001. Par ailleurs, trois aéroports sont certifiés ACA niveau 3 Optimisation, un aéroport niveau 2 Réduction et trois aéroports niveau 1 Mapping selon le programme ACA de l'ACI.

Sûreté : des équipements de pointe et des formations renforcées

En matière de sûreté, l'ONDA a poursuivi l'acquisition d'équipements de dernière génération : systèmes de vidéosurveillance, contrôle d'accès, scanners et détecteurs d'explosifs. Des formations ont été organisées au profit des agents de la DGSN, de la Gendarmerie Royale et de l'ADII. Un programme de protection des sites sensibles a été lancé, avec des projets de mise à niveau dans sept aéroports.

Infrastructures : une disponibilité des équipements préservée

Concernant les infrastructures, l'ONDA a maintenu un haut niveau de disponibilité des équipements, avec une stabilisation durable des plateformes majeures au-dessus de 99 %. Des travaux d'entretien des chaussées aéronautiques, d'étanchéité des bâtiments, de sécurisation périmétrique et de modernisation du balisage ont été réalisés sur l'ensemble du réseau.

Le contrôle des services d'assistance en escale

L'ONDA a professionnalisé le contrôle des services d'assistance en escale (handling). Une procédure nationale a été élaborée et mise en vigueur le 13 janvier 2025, définissant les modalités de contrôle, les niveaux, la fréquence et les checklists. Une nouvelle fonction d'Airport Handling Manager a été introduite dans chaque aéroport et des missions de contrôle ont été réalisées à Casablanca, Marrakech, Agadir, Tanger, Fès, Rabat et Ouarzazate.

CHIFFRES CLÉS

26 certificats

ISO (9001, 14001, 45001, 27001)

3 aéroports

certifiés ACA niveau 3 Optimisation

disponibilité des équipements >

99 %

sur les plateformes majeures

240 FTE

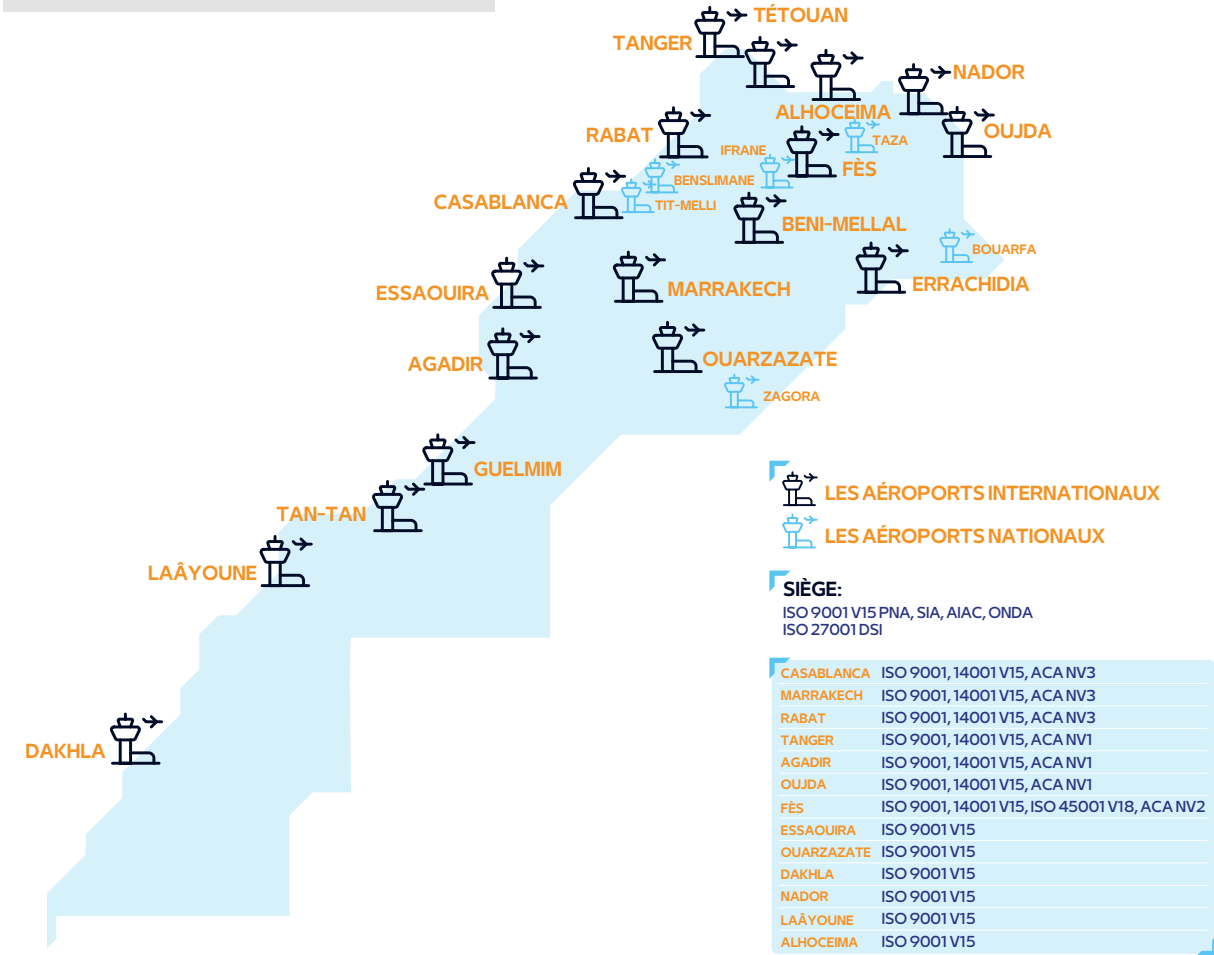
dimensionnés en 2025 vs 161 en 2024 (+58 %)

La gestion des ressources humaines aéroportuaires

Le dimensionnement des effectifs aéroportuaires a permis de couvrir l'ensemble des métiers, avec une priorité aux fonctions critiques et réglementées. Une performance de 240 FTE a été réalisée en 2025 contre 161 en 2024, soit une augmentation de 58 %. Une projection jusqu'en 2030 a été établie pour poursuivre la mise à niveau des effectifs métiers.

La modernisation des équipements de sûreté

L'ONDA a acquis et déployé de nouveaux équipements : systèmes d'entraînement pour les pompiers à Agadir et Fès, produits de lutte contre l'incendie, équipements de protection individuels et études de la faune pour cinq aéroports. 43 pompiers ont été recrutés dans le cadre de la loi cadre 2025 et une session de formation homologuée a été réalisée au profit de six aéroports.



Les autres réalisations
opérationnelles

- **Assistance technique aux événements d'État** : L'ONDA a apporté son soutien à la 93e Assemblée générale d'Interpol à Marrakech (novembre 2025) et à la 6e édition des Journées Portes Ouvertes de la DGSN à El Jadida, en fournissant équipements de sûreté et assistance technique.
- **Reprise des vols à Béni Mellal** : L'ONDA a assuré la mise à niveau totale des équipements et installations techniques, ainsi qu'une assistance technique sur site.
- **Vol inaugural Casablanca-Es-Smara** : À l'occasion du 50e anniversaire de la Marche Verte, l'ONDA a pris en charge l'installation des équipements de sûreté et la mise en place d'un système de traitement des bagages.
- **Nouvelle tour de contrôle à Nador** : Mise en service d'une tour de contrôle de huit niveaux culminant à 26 mètres, équipée de systèmes de communication, de traitement de données et de météorologie de nouvelle génération. La construction a été entièrement réalisée par un savoir-faire marocain.
- **Homologation CAT II** : Obtention de l'homologation CAT II pour la piste 21 de l'aéroport Rabat-Salé, permettant l'atterrissage par faible visibilité.
- **Étude EUROCONTROL** : Réalisation d'une étude relative à la capacité de piste de l'aéroport Casablanca Mohammed V.
- **Modernisation de l'information aéronautique** : Publication de 1188 NOTAM, production de 85 cartes aéronautiques, mise à jour des cartes de croisière de la FIR Casablanca.
- **Assistance météorologique** : Fourniture de nouveaux systèmes d'automatisation de l'observation météorologique pour les aéroports de Smara, Oujda-Angad, Rabat-Salé, ainsi que des systèmes secours de mesure du vent pour cinq aérodromes.



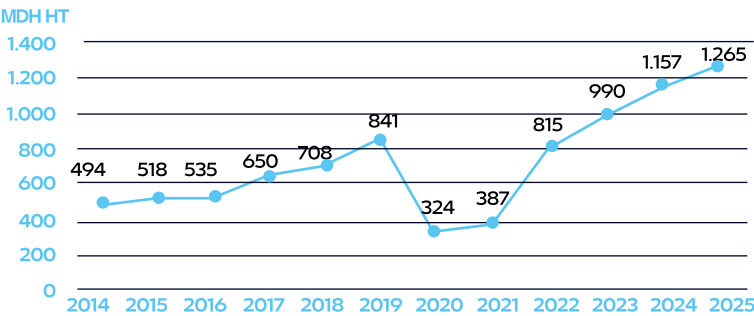
UNE PERFORMANCE COMMERCIALE EN PROGRESSION

L'année 2025 a confirmé la dynamique positive des activités commerciales de l'ONDA. Les revenus non aéronautiques se sont élevés à 1 265,4 millions de dirhams hors taxes, en progression de 9 % par rapport à 2024. Cette performance s'inscrit dans le contexte d'une augmentation de 10,83 % du trafic international de passagers.

Les meilleures performances sectorielles concernent les activités Duty Free (+11 %), la restauration (+14 %), l'assistance en escale (+10 %) et le Label Maroc (+10 %). Ces quatre activités représentent 74 % des revenus non aéronautiques générés durant l'année.

Sur le plan géographique, les meilleures performances sont enregistrées par les aéroports de Marrakech (+11 %), Agadir (+15 %), Tanger (+18 %) et Rabat (+13 %). Ces quatre plateformes concentrent 54 % des revenus non aéronautiques de l'Office.

EVOLUTION DES REVENUS NON AÉRONAUTIQUES DE 2014 À 2025



En milliers de DHHT	2024	2025	Variation 2025/2024
Redevances domaniales	167.774	173.704	4%
Redevances commerciales	989.108	1.091.697	10%
Redevances commerciales globales	1.156,88	1.265,40	9%

1 265,4 MDH HT
Revenus non aéronautiques 2025
(+9 % vs 2024)

De nouvelles enseignes pour enrichir l'expérience passager

L'année 2025 a été marquée par l'arrivée d'enseignes emblématiques dans les aéroports du Royaume.

À l'aéroport Casablanca Mohammed V, l'enseigne mondiale McDonald's a ouvert ses portes. Cette implantation, assortie d'un minimum annuel garanti de 67 millions de dirhams hors taxes sur 10 ans, témoigne de l'attractivité commerciale de la plateforme. Par ailleurs, le Food Court du Terminal 2 a fait l'objet d'un réaménagement complet par les opérateurs de restauration existants, dans un objectif d'embellissement de l'espace.

À l'aéroport Marrakech Menara, l'arrivée de Bacha Coffee a été annoncée. Cette marque marocaine, déjà présente dans 35 aéroports internationaux, bénéficie d'un minimum annuel garanti de 10,92 millions de dirhams hors taxes par an. Son implantation à Marrakech, berceau de son histoire, constitue une création de valeur expérientielle pour les passagers.

Salons CIP, handling, carburant : une offre de services élargie

Le 1^{er} janvier 2025, la nouvelle convention pour la gestion des salons CIP et des services d'accueil et d'assistance des passagers CIP est entrée en vigueur, confiée à Swissport Aspire Morocco. Le périmètre couvre les aéroports de Casablanca, Marrakech, Rabat (nouveau terminal), Agadir, Tanger, Fès, Oujda, Laâyoune et Dakhla. Les minimums annuels garantis contractuels s'élèvent à 29,54 millions de dirhams pour 2025 et 31,42 millions de dirhams pour 2026.

Dans le domaine de l'assistance en escale, une deuxième licence de concession des services d'assistance en escale Fret & Poste pour tiers a été attribuée au niveau de l'aéroport Casablanca Mohammed V, avec un minimum annuel garanti de 1,34 million de dirhams hors taxes par an.

Le 1^{er} mai 2025, l'ONDA a déployé le nouveau modèle introduit par le code de l'aviation civile relatif aux activités d'entreposage



et d'approvisionnement des aéronefs en carburant à l'intérieur des aéroports, avec le démarrage effectif des opérations.

En matière d'aviation d'affaires, le salon FBO de l'aéroport de Tanger a été achevé, celui de Fès a été mis en service et les projets de salon ont été lancés à Casablanca et Agadir.

Le contrôle des concessions

L'efficacité de contrôle des concessions s'est améliorée significativement en 2025, grâce à une approche participative avec les équipes commerciales des différents aéroports. De nouveaux critères de contrôle ciblés ont été introduits comme l'aspect de sûreté et sécurité, l'aspect financier, l'aspect de conformité par rapport aux clauses conventionnelles et l'image de marque et réputation.

En 2025, 15 missions ont été réalisées, représentant 79 % des missions programmées. 180 constats ont été enregistrés, dont 133 résolus, soit un taux de résolution de 74 %.

Les performances immobilières

L'ONDA a procédé à de nouvelles affectations de terrains et de bâtiments au niveau de l'aéropole, générant une valeur additionnelle de l'ordre de 1,2 million de dirhams hors taxes par an. Par ailleurs, plusieurs contrats ont été transformés en contrats de bail, permettant une plus-value commerciale de l'ordre de 3 millions de dirhams hors taxes par an.

Chiffres et réalisations clés :

- **Salons CIP** : MAG 29,54 MDH (2025) et 31,42 MDH (2026)
- **Handling Fret & Poste** : MAG 1,34 MDH HT par an
- **Nouveau modèle carburant** : déployé le 1^{er} mai 2025
- **FBO** : achevé à Tanger, mis en service à Fès, lancés à Casablanca et Agadir

LES INFRASTRUCTURES AÉROPORTUAIRES EN PLEINE MUTATION

L'année 2025 a marqué une accélération sans précédent du programme d'investissement de l'ONDA dans ses infrastructures aéroportuaires. Avec une enveloppe de 8,7 milliards de dirhams engagée sur l'exercice, l'Office a lancé ou poursuivi les chantiers les plus stratégiques du réseau national, préparant ainsi le Maroc aux grandes échéances de 2030. Tour d'horizon des principales plateformes en transformation.



Aéroport Casablanca Mohammed V Le futur hub intercontinental

Le chantier du nouveau terminal HUB a franchi une étape décisive avec le lancement des travaux de terrassement. Confiés à l'entreprise STAM pour huit mois, ils préparent le terrain pour un terminal en forme de « H » d'une capacité de 20 millions de passagers supplémentaires, dont la livraison est attendue en 2029. Conçu comme un manifeste architectural inspiré des vagues de l'Atlantique et du zellige marocain, ce terminal intégrera un parcours passager digitalisé, une oasis de verdure, des zones commerciales, des salons VIP et



un hôtel. Une nouvelle tour de contrôle de 42 mètres et une nouvelle piste parallèle de 3 700 mètres viendront compléter cet ensemble. Une gare TGV intégrée reliera l'aéroport à Rabat en 30 minutes et à Marrakech en moins d'une heure.

Chiffres clés :

- **15 Mds DH** d'investissement
- **20 millions** de passagers supplémentaires
- **35 millions** de capacité totale en 2030
- **Livraison prévue** en 2029
- **27 groupements internationaux** ont répondu aux AMI



Aéroport Rabat-Salé Un nouveau terminal pour la capitale

Doté d'équipements aéroportuaires de dernière génération et d'une forte dimension de digitalisation (système ONE-ID biométrique), l'aéroport de la capitale constitue un prototype attractif de l'expérience client promise par la stratégie « Aéroports 2030 ». Ce projet s'inscrit dans le programme « Rabat Ville Lumière, Capitale culturelle du Maroc ».

Chiffres clés :

- **2,59 Mds DH** d'investissement
- Capacité portée de **1,5 à 5 millions** de passagers par an
- **Livraison 2025**
- Projet ONE-ID opérationnel en T2 2026



Aéroport Tanger Ibn Batouta Une extension pour accompagner le dynamisme du Nord

L'extension de l'aéroport Tanger Ibn Batouta est en cours. Le nouveau terminal, d'une superficie globale de 95.000 m², permettra à la plateforme du Nord de répondre à la croissance économique et touristique de la région, renforçant ainsi sa position de hub stratégique. L'aéroport a enregistré une croissance de 17 % de son trafic en 2025, atteignant 2,8 millions de passagers.

Chiffres clés :

- **3 Mds DH** d'investissement
- Capacité portée de **2 à 7 millions** de passagers à l'horizon 2028
- Trafic 2025 : **2,8 millions** de passagers (+17 %)



Aéroport Marrakech Menara Vers les 16 millions de passagers

L'aéroport Marrakech Menara, première porte touristique du Royaume, verra sa capacité doubler à 16 millions de passagers. Les travaux d'extension et de réaménagement se poursuivent, avec notamment la refonte des zones de contrôle, l'ajout de nouvelles portes d'embarquement et une nouvelle salle d'embarquement. L'aéroport a accueilli 10,2 millions de passagers en 2025, en hausse de 10 %.

Chiffres clés :

- **3 Mds DH** d'investissement
- Capacité portée de **8 à 16 millions** de passagers
- Trafic 2025 : **10,2 millions** de passagers (+10 %)
- Nouveaux E-Gates et bornes ONE-ID à venir



Aéroport Agadir Al Massira Une montée en capacité pour la vitrine balnéaire

L'aéroport Agadir Al Massira, qui a franchi le cap des 3 millions de passagers en 2024, verra sa capacité renforcée pour atteindre 7 millions de passagers. Les travaux d'extension et de réaménagement

des installations terminales sont en cours, préparant la plateforme à accompagner la dynamique touristique de la région. En 2025, l'aéroport a accueilli 3,5 millions de passagers, en hausse de 12 %.

Chiffres clés :

- **2,5 Mds DH** d'investissement
- Capacité portée de **2,6 à 7 millions** de passagers
- Trafic 2025 : **3,5 millions** de passagers (+12 %)



Aéroport Fès Saïss Un cap à 5 millions de passagers

L'aéroport Fès Saïss bénéficie d'un programme d'extension pour porter sa capacité de 2 à 5 millions de passagers. L'aéroport a été désigné site pilote pour la conception et la mise en place du nouveau référentiel de services aéroportuaires. En 2025, il a accueilli 1,9 million de passagers.

Chiffres clés :

- **1,5 Md DH** d'investissement
- Capacité portée de **2 à 5 millions** de passagers
- Site pilote pour le nouveau référentiel de services



Aéroport Tétouan Sania R'mel Une capacité multipliée par sept

L'aéroport Tétouan Sania R'mel fait l'objet d'un programme d'extension pour porter sa capacité de 150 000 à 1 million de passagers d'ici fin 2027. Une transformation majeure pour cette plateforme du Nord, qui accompagnera le développement touristique et économique de la région.

Chiffres clés :

- **300 M DH** d'investissement
- Capacité portée de **150 000 à 1 million** de passagers
- Livraison fin 2026
- Trafic 2025 : **380 000** passagers (+7 %)



Synthèse des investissements aéroportuaires 2025-2030

- **Total investissements programmés à l'horizon 2030 : 38 Mds DH**
- Investissements engagés en 2025 : **8,7 Mds DH**
- Capacité totale des aéroports marocains en 2024 : **40 millions** de passagers
- Capacité prévisionnelle en 2030 : **80 millions** de passagers



CHAPITRE 5

L'ACADÉMIE AIAC : UNE FABRIQUE DE TALENTS POUR L'AVIATION CIVILE

L'Académie Internationale Mohammed VI de l'Aviation Civile est le vivier où se forment les compétences d'excellence qui piloteront le ciel marocain de demain. En 2025, l'AIAC a franchi une étape historique. Pour la première fois, les filières de contrôle aérien et d'électronique de sécurité sont accessibles directement via le Concours National Commun. Pour la première fois, une promotion d'ingénieurs d'État – officiers de réserve – a prêté serment devant Sa Majesté le Roi Mohammed VI. L'Académie confirme ainsi son rôle de pilier de la souveraineté technique du Maroc.

UNE INSTITUTION AU SERVICE DE L'EXCELLENCE AÉRONAUTIQUE

L'Académie Internationale Mohammed VI de l'Aviation Civile, inaugurée en 2000 par Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L'assiste, est un établissement d'enseignement supérieur placé sous la tutelle de l'autorité gouvernementale chargée de l'aviation civile. Depuis 2011, elle est devenue un établissement d'enseignement supérieur ne relevant pas de l'université, conformément à la loi n° 01.00 et au décret n° 196.09.2.

Le décret n° 432.23.2 du 9 juin 2023 a modifié et complété son organisation en précisant la nature de la formation militaire pour les filières Contrôle de la Navigation Aérienne (CNA) et Électronique en Sécurité de la Circulation Aérienne (ESCA).

En 2025, l'AIAC a connu une année exceptionnelle, marquée par des avancées majeures en matière d'accès aux formations, de rayonnement international et de développement de la recherche.

L'Académie assure cinq missions principales :

- Formation initiale,
- Formation continue,
- Recherche scientifique et technologique,
- Prestation de services,
- Développement de partenariats nationaux et internationaux.

• **Ressources humaines** : L'Académie dispose de 23 enseignants internes, 16 intervenants internes ONDA et 51 enseignants vacataires externes. La formation militaire est assurée par 11 cadres militaires des Forces Armées Royales.

• **Ressources matérielles** : L'Académie dispose de 3 amphithéâtres (100 places chacun), 24 salles de cours, 18 salles de travaux pratiques, 2 centres de calcul, un amphithéâtre de 500 places, des appareils de simulation (approche et contrôle en route, radar), des laboratoires (électronique, radionavigation, hautes fréquences, communications, mécatronique, automatique, productique, technique du radar, réseaux informatiques) et une résidence étudiante de 500 lits.



UNE RÉFORME HISTORIQUE DE L'ACCÈS AUX MÉTIERS DE L'AÉRIEN

L'année 2025 a marqué un tournant dans l'histoire de l'Académie. Pour la première fois, les filières stratégiques Contrôle de la Navigation Aérienne (CNA) et Électronique en Sécurité de la Circulation Aérienne (ESCA) sont accessibles directement via le Concours National Commun (CNC) d'accès aux Grandes Ecoles d'ingénieurs marocaines.

Jusqu'alors, ces deux parcours spécialisés n'étaient accessibles qu'indirectement, après une première admission dans l'une des filières classiques (Génie Informatique, Génie Industriel et Productique, ou Génie Électrique, Électronique et Télécommunications). Ce nouveau schéma clarifie l'offre de formation, optimise le processus de sélection des talents et renforce l'adéquation entre formation et besoins opérationnels.

Cette réforme majeure a été rendue possible grâce à l'appui du Ministère du Transport et de la Logistique, ainsi que du Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation.

Chiffres clés :

- **30 élèves ingénieurs Contrôleurs** de la Navigation Aérienne inscrits pour l'année universitaire 2025-2026
- **20 élèves ingénieurs Electroniciens** en Sécurité de la Circulation Aérienne inscrits
- **Première mobilité des élèves ingénieurs** à partir du CNC



UNE FORMATION INITIALE D'EXCELLENCE

L'Académie forme actuellement des ingénieurs d'État sur une durée de six semestres, après les classes préparatoires scientifiques ou technologiques, dans cinq filières spécialisées.

Pour l'année académique 2025-2026, l'effectif total des élèves ingénieurs s'élève à 362 étudiants, répartis comme suit : Génie Informatique (103 élèves), Génie Industriel et Productique (86 élèves), Génie Électrique, Électronique et Télécommunications (77 élèves), Ingénierie en Contrôle de la Navigation Aérienne (52 élèves) et Ingénierie en Électronique de Sécurité de la Circulation Aérienne (44 élèves).

Par ailleurs, 44 élèves sont en mobilité internationale dans les grandes écoles

d'ingénieurs françaises partenaires, notamment l'ENAC, les Écoles Centrales de Lyon, Marseille et Nantes, l'Institut National Polytechnique de Toulouse et l'IMT Mines Albi.

L'homologation de la formation des contrôleurs aériens par la Direction Générale de l'Aviation Civile a été renouvelée pour une durée de trois ans.

Chiffres clés :

- **362 élèves** ingénieurs d'État
- **5 filières** de formation
- **44 étudiants** en mobilité internationale
- **Homologation de la formation** CNA pour 3 ans

UNE FORMATION CONTINUE DYNAMIQUE

Le centre de formation à la sûreté de l'Aviation Civile, agréé OACI, a organisé en 2025 29 actions de formation en certification agents inspection filtrage et formations AVSEC. Ces sessions ont bénéficié à 485 participants issus de la Direction Générale de la Sûreté Nationale, de la Gendarmerie Royale et de l'Administration des Douanes et Impôts Indirects.

Par ailleurs, dans le cadre de la coopération Sud-Sud, l'Académie a formé une promotion de 28 contrôleurs de la navigation aérienne de la République du Tchad. Ce cursus, dispensé sur les années académiques 2023/2024 et 2024/2025, est conforme au référentiel accrédité du master en contrôle aérien de l'aviation civile.

L'Académie a également organisé une formation sur la gestion du transport des marchandises dangereuses au profit de 16 participants des Forces Royales Air.

Chiffres clés :

- **29 actions** de formation en sûreté organisées
- **485 participants** formés (DGSN, GR, ADII)
- **28 contrôleurs** aériens tchadiens formés
- **16 participants** FRA formés

LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE À L'AIAC

L'Académie a engagé trois projets de lancement de laboratoires : un laboratoire de Cybersécurité, un laboratoire d'Intelligence Artificielle et un laboratoire de Smart Grids. Ces infrastructures visent à développer la recherche scientifique et à participer au développement de la navigation aérienne et de l'exploitation aéroportuaire.

Un projet d'aménagement et d'équipement d'une médiathèque moderne a également été lancé pour promouvoir la formation et la recherche scientifique, ainsi que pour contribuer au développement du Knowledge Management de l'Office.

L'équipe de recherche SIED (Systèmes Intelligents et Énergie Durable) est au cœur de cette stratégie, avec des axes de travail sur l'optimisation de la gestion énergétique des microgrids, la commande intelligente des systèmes photovoltaïques, la cybersécurité des smart grids et l'intégration des drones pour l'inspection intelligente.



AUTRES ÉVÉNEMENTS PHARES DE L'ANNÉE 2025

L'année a été marquée par la prestation de serment, devant Sa Majesté le Roi Mohammed VI, de la première promotion des ingénieurs d'État – officiers de réserve – contrôleurs de la navigation aérienne et électroniciens en sécurité de la circulation aérienne.

L'Académie a également organisé la cérémonie de remise des diplômes des promotions 2024 et 2025, réunissant 243 lauréats. Par ailleurs, les clubs scientifiques et culturels de l'Académie ont organisé le forum annuel des étudiants pour faciliter leur intégration dans le milieu socioéconomique.

Sur un autre registre, l'AIAC a renouvelé sa certification ISO 9001 du Système de Management de la Qualité de l'Académie pour une durée de trois ans.

Renforcement des partenariats nationaux et internationaux

L'AIAC a consolidé son réseau de conventions avec des établissements de premier plan : ENAC France, Écoles Centrales de Lyon, Marseille et Nantes, IMT Mines Albi,

Institut Polytechnique de Toulouse, ainsi qu'avec des partenaires industriels (SAFRAN, Valeo, Capgemini, Accenture, Huawei, Expleo, Sofrecom).

Des conventions ont été signées avec la SODEXAM (Côte d'Ivoire), l'Université de N'Zérékoré (Guinée), l'Agence de Navigation Aérienne de Guinée, l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar, l'École Polytechnique de Thiès (Sénégal) et l'Institut de l'Eau, de l'Énergie et de l'Environnement de Dakar.

L'Académie est également membre du réseau TRAINAIR PLUS de l'OACI.





CHAPITRE 6

UNE TRANSFORMATION DE L'ONDA PORTÉE PAR SES TALENTS

Derrière chaque infrastructure modernisée, chaque innovation déployée, chaque record de trafic battu, il y a des femmes et des hommes. Des contrôleurs aériens qui veillent sur le ciel, des techniciens qui maintiennent les équipements, des agents d'accueil qui orientent les voyageurs, des formateurs qui transmettent leur savoir. En 2025, l'ONDA a placé ses collaborateurs au cœur de sa transformation à travers un recrutement massif, une formation continue, un développement des compétences et une politique sociale ambitieuse.

L'HUMAIN AU CŒUR DE LA STRATÉGIE

La stratégie « Aéroports 2030 » place le capital humain au centre de sa réussite puisqu'aucune transformation ne peut aboutir sans l'engagement, la compétence et la mobilisation des équipes. En 2025, l'Office a donc intensifié ses efforts en matière de recrutement, de formation, de développement des compétences et de politique sociale.

L'effectif a progressé de plus de 8 %, porté par une campagne de recrutement historique qui a attiré plus de 63 000 candidatures. La formation continue a bénéficié à près de 2 250 collaborateurs, avec un budget de 5 millions de dirhams. La politique sociale a été renforcée, avec des actions allant de l'estivage à la colonie de vacances, en passant par des conférences sur la santé mentale et la prévention.

Un recrutement historique

L'année 2025 a été marquée par une opération de recrutement d'une ampleur sans précédent. L'ONDA a reçu plus de 63 400 candidatures, contre 24 229 en 2024, soit une augmentation d'environ 162 %. Ces candidatures concernaient 412 postes correspondant à 39 profils différents.

Le processus de recrutement, conduit dans le strict respect des principes de transparence, d'équité et de méritocratie, a permis de pourvoir des postes stratégiques dans tous les métiers de l'Office. Parmi les profils recrutés : 90 Bac+5 ans, 82 Bac+3 ans, 18 responsables, 192 techniciens, ainsi que 30 contrôleurs de la circulation aérienne et électroniciens de la sécurité aérienne.

Cette dynamique de recrutement répond à plusieurs objectifs :

- renforcer les effectifs dans les métiers critiques,
- anticiper les départs à la retraite (notamment chez les cadres et les contrôleurs aériens),

- et accompagner la montée en charge des activités liées à la stratégie « Aéroports 2030 ».

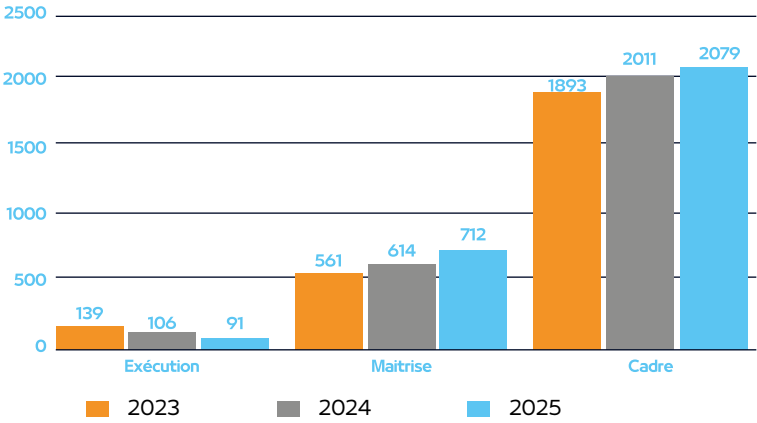
Une effectif en croissance et en mutation

Entre 2024 et 2025, l'effectif global de l'ONDA a progressé de 8,13 %, passant de 2 806 à 3 034 agents. Cette hausse traduit une dynamique soutenue de recrutement, en phase avec les besoins opérationnels générés par la croissance du trafic et les chantiers de modernisation.

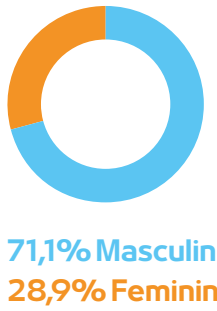
L'évolution reste contrastée selon les catégories professionnelles. Les effectifs d'exécution poursuivent leur repli (-14,2 %), tandis que la maîtrise enregistre une forte progression (+15,9 %) et que les cadres augmentent plus modérément (+3,4 %). Cette évolution confirme une orientation globale vers des profils plus qualifiés.

Les métiers de contrôleur de la circulation aérienne, d'électronicien de la sécurité aérienne et de pompier totalisent 1 406 collaborateurs, soit 46,34 % de l'effectif global. Le taux de féminité atteint 28,87 %, avec 876 femmes contre 817 en 2024 (+7 %). Le taux d'encadrement de l'effectif féminin est de 80,59 % et le taux de responsabilité (nombre de responsables) représente 17,50 % de l'effectif global.

EFFECTIF GLOBAL
2023 - 2025



RÉPARTITION DES EFFECTIFS
PAR GENRE EN 2025



Métier	2023	2024	2025	Taux d'évolution 2024/2025
Contrôleurs de la Circulation Aérienne	546	589	626	6,28%
Electroniciens de la Sécurité Aérienne	352	374	425	13,64%
Pompiers	343	361	355	-1,66%
Autres Métiers	1352	1482	1628	9,85%
Total général	2593	2806	3034	8,13%



UN DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES AMBITIEUX

Dans un environnement en perpétuelle mutation, la formation continue constitue un levier stratégique essentiel pour l'ONDA. En 2025, la Direction du Capital Humain a réalisé 5 134 NJHF (Nombre Jour Homme Formation) au profit de 2 247 collaborateurs, avec un budget de 5 millions de dirhams.

Plusieurs faits marquants ont ponctué cette année de formation. L'Office a organisé deux journées de familiarisation au profit des nouvelles recrues, animées par un coach certifié en développement personnel, visant à renforcer le travail collaboratif et la cohésion d'équipe. Des formations en soft skills ont été déployées, avec un accent particulier sur l'intelligence émotionnelle, la gestion du stress et la connaissance de soi.

Des événements fédérateurs

Une conférence sur la santé et sécurité au travail a réuni les collaborateurs autour du thème « Transformer la prévention en moteur d'excellence opérationnelle et de bien-être au travail ». Une autre conférence a abordé « La santé mentale au travail au cœur de la performance : l'urgence silencieuse ».

L'ONDA a également lancé la première édition du cycle de formation « Initiation en sécurité », d'une durée de 5 jours, destiné notamment aux métiers d'agents de gestion des aires de trafic, agents d'exploitation aérienne et agents d'aérogare. Enfin, dans le cadre du partenariat avec l'Organisation Arabe de l'Aviation Civile (ACAO), 119 apprenants ont été formés avec 577 NJHF.

Chiffres clés :

- 5 134 NJHF réalisées
- 2 247 collaborateurs formés
- 5 MDH budget formation continue
- 119 apprenants formés via le partenariat ACAO (577 NJHF)

Métier	2023	2024
Exploitation Aéroportuaire	430	1678
Bureautique et Systèmes d'Information	82	260
Navigation Aérienne	798	1601
Qualité, Hygiène, Sécurité et Environnement (QHSE)	320	529
Supports et soft skills	617	1066
Total général	2247	5134

Une politique sociale active et diversifiée

L'ONDA déploie une politique sociale ambitieuse au profit de ses collaborateurs et de leurs familles. En 2025, le dispositif d'estivage a offert 39 logements dans les principales villes touristiques du Royaume, avec un budget annuel de location de 2,5 millions de dirhams. La colonie de vacances, confiée pour la première fois à un prestataire unique spécialisé, a permis d'accueillir 194 enfants dans les meilleures conditions. L'opération Omra, quant à elle, a bénéficié à 76 personnes, avec trois formules d'hébergement proposées. Par ailleurs, le centre sportif de Tit Mellil compte 535 inscrits, avec une fréquentation moyenne de 20 personnes par jour et des pics à 100 pendant l'été.

Les allocations et aides sociales

L'ONDA a versé plusieurs allocations à caractère social en 2025 : dotation de pèlerinage (2,8 MDH), dotation et avance Aid Al Adha, dotation Achoura, dotation de scolarité, subvention de transport par train, dotation de secours et dotation décès.

Par ailleurs, l'Office octroie des prêts pour acquisition de logements et des crédits à la consommation, avec retenue à la source. Le volume global des dossiers d'assurance automobile traités via les courtiers s'établit à 265 en 2025, en hausse de 10 % par rapport à 2024.

La santé et la sécurité au travail

La médecine de travail a réalisé 417 examens avant embauchage, 1 853 examens systématiques de surveillance médicale, 1 335 examens systématiques spéciaux, 85 séances d'écoute en psychologie et 345 soins donnés aux salariés. La cellule d'écoute et d'accompagnement a enregistré 163 consultations en 2025. Le Comité de Sécurité et d'Hygiène a tenu deux réunions ordinaires et mené quatre enquêtes. Les indicateurs SST (accidents du travail, taux de fréquence, taux de gravité) font l'objet d'un suivi rigoureux.

Les autres chiffres et réalisations RH et sociales

- **Gestion prévisionnelle des départs :** 92 départs en 2025. Près de 47 départs de cadres prévus en 2028 (+46,9 % entre 2026 et 2028). Point d'attention spécifique sur les contrôleurs aérien (15 départs prévus en 2028, plus du double des années précédentes).
- **Évolution de la masse salariale :** Après un niveau élevé en 2023 (revalorisation des salaires), les charges patronales ont connu un recul marqué en 2024 avant d'enregistrer une hausse significative en 2025 (+47 % par rapport à 2024).
- **Octobre Rose :** Le 31 octobre 2025, l'ONDA a organisé une journée de sensibilisation au dépistage précoce du cancer du sein, sous le thème « Prévention et bien-être pour un futur en bonne santé », rassemblant les collaborateurs autour d'un moment de partage et de solidarité.

- **Restaurant d'entreprise :** Service de restauration pour le personnel.
- **Prêts et crédits :** Prêts pour acquisition de logements, crédits à la consommation, assurances auto. Déduction des intérêts des crédits immobiliers du revenu net imposable pour les collaborateurs ayant contracté des crédits dans le cadre des conventions de partenariat.
- **Sport et loisirs :** Mise à disposition du centre sportif de Tit Mellil, avec infrastructures modernes et de qualité pour la pratique de diverses activités sportives.





CHAPITRE 7

UNE GOUVERNANCE RENFORCÉE GRÂCE À UNE SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE

La transformation des aéroports marocains ne se limite pas au béton des nouveaux terminaux ou à la fluidité des parcours passagers. Elle repose aussi sur des infrastructures numériques robustes, sécurisées et souveraines. En 2025, l'ONDA a engagé une mutation profonde de ses systèmes d'information. Cybersécurité renforcée, Cloud EDGE souverain, refonte des plateformes critiques, digitalisation des processus ; autant de chantiers qui garantissent la résilience et la performance de l'Office face aux défis technologiques de demain.

LA SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE

La stratégie « Aéroports 2030 » intègre une dimension numérique essentielle. L'ONDA a lancé un plan de transformation digitale ambitieux, articulé autour des trois piliers de la feuille de route : le développement des infrastructures, l'expérience client réinventée et la transformation de l'Office.

En 2025, la Direction des Systèmes d'Information a poursuivi l'exécution de sa feuille de route. Les réalisations sont nombreuses : maintien de la certification ISO 27001, déploiement de solutions de cybersécurité de pointe (SIEM, EDR, NDR, SOC), mise en service progressive du Cloud EDGE souverain, refonte des plateformes hébergeant l'ERP Oracle EBS et la GED, lancement de la Digital Factory et avancées significatives sur le programme de protection des sites sensibles.

Certification ISO 27001 et conformité DNSSI à 78 %

La cybersécurité est au cœur de la stratégie numérique de l'ONDA. En 2025, la DSI a réussi le maintien de sa certification ISO/IEC 27001 avec le passage à la version 2022, démontrant la robustesse de son Système de Management de la Sécurité de l'Information (SMSI).

Plusieurs chantiers majeurs ont été menés. Un audit de sécurité complet (technique et organisationnel) a été réalisé, avec analyse des écarts et élaboration d'un plan d'action. Une assistance technique a été apportée pour la classification de l'actif informationnel.

Des solutions de cybersécurité de pointe ont été déployées : SIEM (Security Information and Event Management), EDR (Endpoint Detection and Response), NDR (Network Detection and Response) et

Threat Intelligence. Un Security Operations Center (SOC) a, par ailleurs, été mis en place pour assurer une surveillance continue et une réponse rapide aux incidents.

Des solutions de traçabilité des accès et de durcissement ont été installées (PAM, IAM, ITSM). Une démarche DevSecOps a été introduite pour intégrer la sécurité à chaque étape du cycle de vie des développements applicatifs et des solutions de chiffrement sont en cours de finalisation, ainsi que le programme d'homologation des systèmes d'information (SOAM, CCTV de CMN).

Le Cloud EDGE Souverain, pilier de la modernisation

L'un des projets les plus structurants de l'année 2025 est la mise en service progressive du Cloud EDGE Souverain pour l'ONDA. Cette infrastructure, hébergée au Maroc, garantit la souveraineté et la sécurité des données de l'Office tout en offrant agilité et performance.

La plateforme cloud a été mise en service à partir de fin 2025. L'hébergement des solutions est réalisé en fonction de l'expression du besoin, dans le cadre d'une gestion intelligente des ressources. Cette infrastructure permet à l'ONDA de s'affranchir des dépendances externes et de maîtriser l'intégralité de sa chaîne de traitement des données.



Le Cloud EDGE Souverain s'inscrit dans une stratégie plus large de modernisation des infrastructures IT, qui comprend également la refonte des plateformes matérielles hébergeant l'ERP Oracle EBS et la GED, réalisée en 2025, ainsi que la mise à niveau des locaux techniques informatiques (phase I couvrant le siège et l'aéroport Mohammed V).

Réalisations phares :

- Implémentation du Cloud EDGE Souverain
- Certification ISO/IEC 27001 version 2022 maintenue
- Taux de conformité à la DNSSI : 78 % au 31/12/2025
- SOC opérationnel (SIEM, EDR, NDR, Threat Intelligence)
- Solutions PAM, IAM, ITSM déployées
- Démarche DevSecOps intégrée
- Chiffrement et homologation en cours de finalisation

LA PROTECTION DES SITES SENSIBLES

Dans le cadre du programme de protection des sites sensibles, l'ONDA a lancé plusieurs chantiers majeurs visant à renforcer la sûreté et la sécurité aéroportuaire, en mettant en place des éléments dissuasifs contre toute atteinte à la stabilité de l'exploitation régulière des aéroports.



La DSI a poursuivi la réalisation des projets de mise à niveau et de renforcement des systèmes de vidéosurveillance, de contrôle d'accès et de sécurité périmétrique dans sept aéroports : Tanger, Fès, Oujda, Guelmim, Laâyoune, Al Hoceima et Tétouan.

Des projets de sécurisation et d'aménagement lancés

Un projet de fourniture de clôture amagnétique a été lancé pour l'aéroport Agadir Al Massira et la sécurisation de la zone militaire de l'aéroport de Dakhla a été engagée pour répondre aux exigences des Forces Royales Air.

Enfin, un projet de fourniture pour les travaux de transfert, déviation d'infrastructures et aménagements techniques a été lancé dans le cadre du réaménagement de l'aéroport Marrakech-Ménara.

Les autres réalisations de la transformation digitale

La Digital Factory

L'ONDA a lancé une mission d'accompagnement pour la mise en place de la structure organisationnelle de la Digital Factory, son portefeuille projet, son dimensionnement et la réalisation des projets prioritaires. La Digital Factory a lancé en 2025 la solution « On Time Performance » pour les besoins de l'Observatoire de qualité de service, ainsi qu'une solution intelligente pour un management dynamique des objectifs et priorités opérationnels des aéroports de Casablanca et Rabat.

Le système des opérations aéroportuaires (SOAM)

La mise en place du système des opérations aéroportuaires multiplateforme SOAM se poursuit. Son objectif est de centraliser et d'optimiser les opérations de gestion aéroportuaires pour une prise de décision proactive et collaborative. Le déploiement

de l'A-CDM (Airport Collaborative Decision Making) est également en cours. L'homologation du SOAM est en phase de finalisation.

Les évolutions applicatives (SIRH et ERP)

La DSI a poursuivi la réalisation des besoins exprimés par les métiers. Sur le SIRH HR ACCESS, le système de Management par Objectifs (MPO) a été mis en place (volet fixation et volet évaluation). Sur l'ERP Oracle EBS, plusieurs évolutions ont été réalisées comme l'automatisation du traitement de la Retenue à la source (RAS), la mise à jour de multiples états (délais de paiement, rapprochement bancaire, grand livre, etc.) et l'automatisation des interfaces d'intégration des factures Eau et Électricité.

Modernisation IT aéroportuaire : Mise à niveau de la solution FIDS (Flight Information Display System) et de la base de données centrale de facturation (en cours).

Indicateurs de qualité de service : Mise en place d'un système d'automatisation des indicateurs de qualité de service des aéroports principaux (temps d'attente, temps de séjour, temps de traitement).

Solution de gestion des réclamations : Modernisation du système de gestion des réclamations avec développement d'un formulaire standard en trois langues et élaboration de modèles code QR pour les aéroports catégorie A et B. Tests concluants à Rabat, Fès, Tanger et Oujda. Déploiement

sur les aéroports catégorie A et B après validation avec généralisation aux autres aéroports internationaux deux mois après.

Refonte des processus : Refonte des procédures systèmes, de la cartographie des processus et des CIP. Promotion de la culture QSE et refonte des systèmes de management qualité (flowchart des processus des aéroports).

Nouvelles politiques QSE : Mise en place de la nouvelle Politique Qualité, Politique Environnement et Politique SST.

Réalisations clés :

- **7 aéroports** en cours de mise à niveau (vidéosurveillance, contrôle d'accès, sécurité périmétrique)
- **Clôture amagnétique** pour Agadir Al Massira (projet lancé)
- Sécurisation **zone militaire de Dakhla** (exigences FRA)
- **Réaménagement technique** de Marrakech-Ménara (projet lancé)





CHAPITRE 8

ENGAGEMENT ESG : UNE RESPONSABILITÉ ASSUMÉE

La performance se juge aussi à l'aune de l'impact environnemental, de la qualité du dialogue social et de l'exemplarité de la gouvernance. En 2025, l'ONDA a intensifié ses engagements en matière environnementale, sociale et de gouvernance. Certifications, réduction des émissions, égalité professionnelle, transparence, autant de chantiers qui font de l'Office un acteur responsable.

ENVIRONNEMENT : AGIR POUR LA PLANÈTE

L'ONDA a structuré sa démarche environnementale autour d'un système de management certifié ISO 14001, déployé dans sept aéroports : Casablanca Mohammed V, Marrakech, Agadir, Tanger, Fès, Rabat-Salé et Oujda. Cet outil permet d'identifier, d'évaluer et de prévenir les impacts environnementaux des activités aéroportuaires.

En matière de lutte contre le changement climatique, l'ONDA participe activement au programme ACA de l'ACI. L'année 2025 a été marquée par des avancées significatives : l'aéroport de Rabat a obtenu la certification niveau 3 « Optimisation », les aéroports de Tanger, Agadir et Oujda ont renouvelé leur certification niveau 1 « Mapping » et l'aéroport de Fès a maintenu avec succès sa certification niveau 2 « Réduction ». Un workshop ACA a également été organisé au profit des aéroports et directions métiers pour renforcer les capacités internes.

Par ailleurs, l'ONDA prépare la mise en place d'un système de management de l'énergie sur un site pilote.

Chiffres clés :

- 7 aéroports certifiés ISO 14001
- **Rabat** : certification ACA niveau 3 « Optimisation » obtenue en 2025
- **Tanger, Agadir, Oujda** : renouvellement niveau 1 « Mapping »
- **Fès** : maintien niveau 2 « Réduction »
- 1 workshop ACA organisé en 2025

Des actions concrètes pour préserver les ressources

Eau : une gestion maîtrisée et des économies ciblées

La gestion de l'eau fait l'objet d'une attention particulière. L'ONDA a installé des compteurs d'eau, remplacé les sanitaires manuels par des équipements à arrêt automatique et bas débit et renforcé l'utilisation des eaux

usées épurées pour l'arrosage. L'ONDA a également instauré des contrôles réguliers du réseau pour détecter les fuites et mis en place une analyse de la qualité de l'eau potable et usée ainsi qu'une mesure des paramètres des rejets liquides par des organismes agréés.

Énergie : des terminaux sobres et des pratiques vertueuses

Sur le volet énergétique, l'ONDA construit des terminaux à faible consommation d'énergie (façades double peau, patios paysagers, ventilation naturelle et vitres teintées anti-UV). Le remplacement progressif des lampes classiques par des LED se poursuit. Les avions sont, quant à eux, alimentés au sol par des convertisseurs électriques 400Hz pour éviter l'utilisation des APU et GPU. Enfin, l'aéroport de Marrakech a bénéficié d'un accompagnement technique dans le cadre du programme PEEM.

Déchets : tri, traçabilité et filières spécialisées

La gestion des déchets s'organise autour du tri à la source, du suivi de la traçabilité, de contrats avec des entreprises spécialisées dans le traitement des déchets industriels, de l'élimination des équipements à PCB (2^{ème} opération) et de conventions pour le transport et l'élimination des déchets médicaux et pharmaceutiques.



Achats publics : des critères environnementaux renforcés

L'ONDA intègre des critères environnementaux dans ses marchés publics. À titre d'exemple, l'acquisition des véhicules SLIA spécifie des moteurs à très bas niveau d'émissions. Dans les contrats d'assistance en escale, l'ONDA exige un plan de gestion de l'environnement et un parc d'engins hybrides à hauteur de 30 % minimum.

Mobilité durable : faciliter l'accès aux transports en commun

En matière de mobilité durable, l'ONDA favorise l'accès aux transports en commun. Le lancement de la navette Aérobus reliant l'aéroport Mohammed V à Casablanca illustre cet engagement. L'Office assure également un service de transport collectif pour son personnel et a conclu une convention avec l'ONCF pour des abonnements annuels à tarif préférentiel.

SOCIAL : DES COLLABORATEURS AU CŒUR DE LA PRIORITÉ

La stratégie « Aéroports 2030 » place les femmes et les hommes de l'ONDA au cœur de sa transformation. Développement de compétences, formation, amélioration du cadre de travail, autant de chantiers sur lesquels l'ONDA a entamé des réformes ambitieuses au bénéfice des collaborateurs et de l'accélération du déploiement de sa feuille de route.

L'ONDA place ses collaborateurs au cœur de sa stratégie. En matière de santé et sécurité au travail, un comité d'hygiène et de sécurité veille à la protection des salariés et des enquêtes et contrôles réguliers sont menés sur les lieux de travail. Un service médical est aussi présent au sein des aéroports et directions centrales.

La cellule d'écoute psychologique a enregistré 163 séances en 2025 et la couverture médicale complémentaire prend en charge une partie des frais non remboursés par l'Assurance Maladie.

Le développement des compétences

Le développement des compétences reste une priorité. L'ONDA a mis en place un management par objectif et a dispensé 5 134 NJHF au profit de 2 247 collaborateurs en 2025. Un référentiel des emplois et des compétences a été élaboré et une démarche de préparation de la relève permet d'identifier les successeurs potentiels pour les postes clés.

En matière de diversité et d'égalité des chances, l'ONDA a adopté une charte d'égalité professionnelle. Les appels à candidatures pour les postes vacants sont lancés sans discrimination et le taux de féminité atteint 29 % et progresse.

La qualité de vie au travail

La qualité de vie au travail se traduit par des avantages sociaux : estivage, colonies de vacances pour les enfants des collaborateurs, conventions avec des organismes de crédit pour des conditions de financement avantageuses, opérations Omra, dotations sociales (Hajj, Aid Al-Adha, scolarité, décès, secours) et service de restauration.

Concernant le dialogue social, il est fondé sur une approche inclusive et participative, ayant abouti à la signature de plusieurs protocoles d'accord. L'ONDA facilite également l'élection des représentants du personnel et a instauré un comité d'entreprise.

SOUTIEN AUX ASSOCIATIONS

L'ONDA soutient financièrement plusieurs institutions actives dans les domaines sportif, culturel, social et environnemental. Partenaire depuis 2001 du programme national « Plages Propres » initié par la Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement, l'Office contribue à l'équipement, l'entretien et l'animation de plusieurs plages du littoral. L'ONDA est également partenaire historique de l'Association Trophée Hassan II du golf depuis 2005 et partenaire de la Fédération Royale Marocaine des Sports Équestres.

GOUVERNANCE : TRANSPARENCE ET ÉTHIQUE



Le dispositif de gouvernance de l'ONDA respecte les principes de bonne gouvernance, conformément au code marocain dédié aux établissements et entreprises publics. Outre le Conseil d'administration et le comité de direction, deux comités spécialisés sont institués : le comité de gouvernance et le comité d'audit. Le comité de direction examine également la stratégie et le programme d'investissement de l'Office.

Un règlement intérieur ainsi que des chartes de fonctionnement des comités précisent les missions de chaque instance et les responsabilités de leurs membres. La composition du Conseil d'administration, entre 12 et 15 membres, est en ligne avec les préconisations de bonne gouvernance. Dans le cadre de l'adoption du nouveau code de bonne gouvernance, l'ONDA a engagé une démarche proactive pour adapter et renforcer son dispositif.

Elaboration d'une charte des valeurs

L'ONDA a élaboré une « charte des valeurs » reflétant les valeurs fondamentales qui guident la prise de décision et la conduite de ses activités : respect, transparence, esprit d'équipe, loyauté, responsabilité, intégrité et excellence. L'Office s'attache à les faire

respecter auprès de ses collaborateurs et à les promouvoir auprès de ses parties prenantes.

Les autres réalisations ESG

- **Flash Info Environnement** : Lancement en 2025 d'un nouveau support dédié aux thématiques environnementales. La première édition a été consacrée à la gestion des déchets.
- **Achats publics durables** : Intégration systématique de critères environnementaux dans les appels d'offres (véhicules SLIA à faibles émissions, plans de gestion environnementale pour l'assistance en escale).
- **Mobilité du personnel** : Transport collectif des collaborateurs entre domicile et lieu de travail et convention ONCF pour tarifs préférentiels sur les abonnements annuels.
- **Participation des collaborateurs au développement durable** : Sessions de formation, actions de sensibilisation, campagnes de communication interne, encouragement des bonnes pratiques environnementales.
- **Insertion professionnelle** : Accueil de stagiaires issus des universités et écoles nationales et internationales.

CHAPITRE 9

PERSPECTIVES

2025 a posé les fondations. Les années à venir verront s'élever l'édifice. La stratégie « Aéroports 2030 » entre désormais dans sa phase d'accélération. De nouveaux terminaux sortiront de terre, la digitalisation du parcours passager se généralisera et l'ensemble du réseau aéroportuaire national se préparera à accueillir le monde lors de la Coupe du Monde de football 2030 et au-delà. L'ONDA est prête à relever le défi.



LA POURSUITE DES GRANDS CHANTIERS D'INFRASTRUCTURE

L'année 2025 a marqué le passage de la planification à l'action. Les fondations de la stratégie « Aéroports 2030 » sont désormais posées. Les prochaines années seront celles de l'accélération et de la consolidation.



À l'horizon 2030, le Maroc accueillera la Coupe du Monde de football, qu'il coorganisera avec l'Espagne et le Portugal. Les aéroports du Royaume seront en première ligne. Ils devront être prêts : plus grands, plus fluides, plus digitaux, plus accueillants.

Le programme d'investissement de l'ONDA se poursuivra ainsi jusqu'en 2030, avec une enveloppe globale de 38 milliards de dirhams. L'Office va doubler la capacité d'accueil de ses aéroports, la faisant passer de 40 millions de passagers par an en 2024 à 80 millions à l'horizon 2030.

Les principaux chantiers concernent :

- **Casablanca** : livraison du nouveau terminal HUB en 2029, doté d'une nouvelle piste, d'une nouvelle tour de contrôle et d'une gare TGV intégrée

- **Rabat** : mise en service complète du nouveau terminal en 2026, avec le déploiement du système ONE-ID
- **Tanger** : extension pour porter la capacité à 7 millions de passagers à l'horizon 2028
- **Marrakech** : extension pour atteindre 16 millions de passagers
- **Agadir** : doublement de la capacité à 7 millions de passagers
- **Fès** : extension de 2 à 5 millions de passagers
- **Tétouan** : livraison des travaux fin 2026, capacité portée à 1 million de passagers

Chiffres clés :

- **38 Mds DH d'investissements** programmés à l'horizon 2030
- **Capacité d'accueil** : 40 M passagers (2024) → 80 M passagers (2030)

L'ACCÉLÉRATION DE LA DIGITALISATION

Un parcours passager entièrement digitalisé

La digitalisation du parcours passager est l'un des axes majeurs de la stratégie « Aéroports 2030 ». L'ONDA accélérera le déploiement des solutions innovantes pour offrir une expérience fluide et personnalisée.

Les principales avancées concernent :

- **Le système ONE-ID biométrique** : après les premières mises en service à Casablanca fin 2025, le déploiement se poursuivra à Rabat et Marrakech en 2026, puis sera généralisé à l'ensemble des aéroports internationaux
- **Les E-Gates** : après le déploiement réussi à Tanger, Fès, Agadir, Oujda et Nador, l'équipement sera étendu à tous les aéroports internationaux
- **La Digital Factory** : ses solutions (On Time Performance, management dynamique des objectifs, automatisation des indicateurs qualité) seront déployées sur l'ensemble du réseau

Autres chantiers majeurs

La transformation organisationnelle

L'ONDA accélérera la réforme de son statut juridique pour se transformer en société anonyme, conformément à la loi-cadre n° 50.21. Cette évolution permettra à l'Office de gagner en agilité et en flexibilité pour répondre aux défis du marché.

La cybersécurité, priorité permanente

Les solutions de cybersécurité continueront d'être renforcées, avec une surveillance permanente assurée par le SOC. L'homologation de l'ensemble des systèmes d'information sera finalisée.

La formation des talents de demain

L'Académie AIAC poursuivra son développement. Les filières CNA et ESA, désormais accessibles via le CNC, attireront de nouveaux talents. Les laboratoires de cybersécurité, d'intelligence artificielle et de smart grids seront opérationnels. Les partenariats internationaux seront étendus, notamment avec les pays africains.





CHAPITRE 10

PERFORMANCE FINANCIÈRE : DES RÉSULTATS HISTORIQUES

La performance financière de l'ONDA en 2025 est le reflet d'une stratégie maîtrisée, d'une exécution rigoureuse et d'une mobilisation exemplaire de l'ensemble des équipes. Chaque chiffre témoigne de la robustesse du modèle économique de l'Office et de sa capacité à générer les ressources nécessaires à son propre développement. Dans un contexte de croissance soutenue du trafic et de déploiement accéléré de la stratégie « Aéroports 2030 », ces résultats historiques confirment que l'ONDA est sur la bonne trajectoire. Un Office performant, résilient et tourné vers l'avenir.

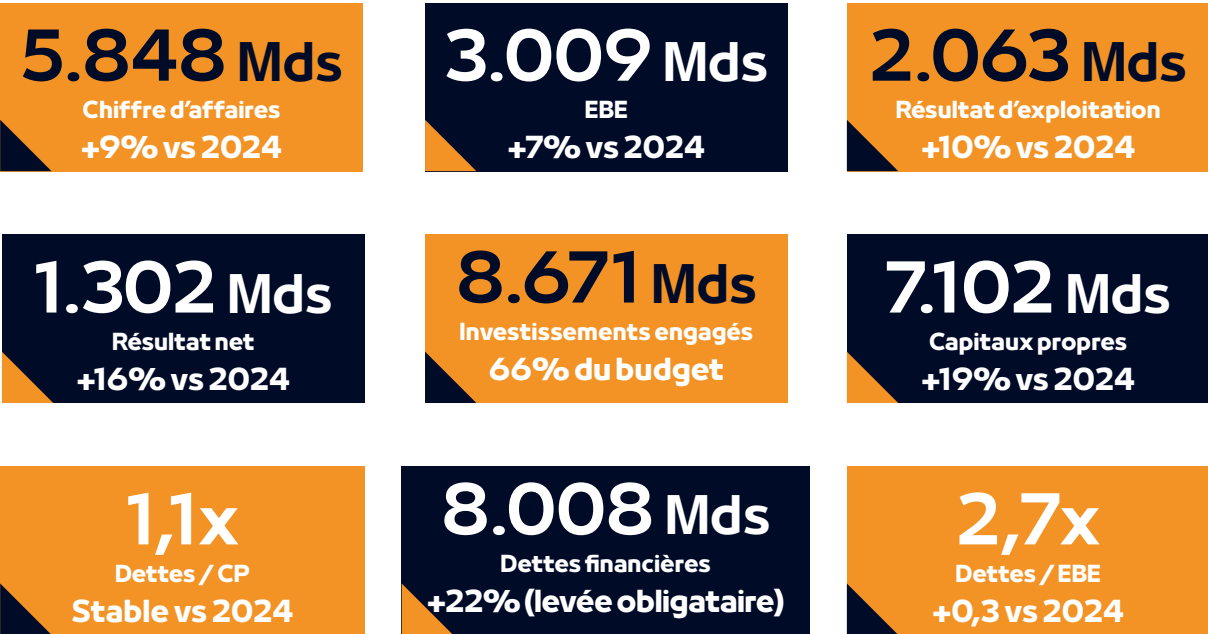
UNE ANNÉE RECORD SUR TOUS LES FRONTS

L'année 2025 confirme la solidité financière de l'ONDA et l'efficacité de la feuille de route stratégique engagée. Les résultats historiques enregistrés témoignent de la capacité de l'Office à conjuguer croissance du trafic, maîtrise des charges et investissements massifs pour préparer l'avenir.

Le chiffre d'affaires atteint 5,848 milliards de dirhams, en progression de 9 % par rapport à 2024. Cette hausse est portée par la dynamique du trafic aérien et par la performance de l'ensemble des activités, aéronautiques et non aéronautiques.

L'excédent brut d'exploitation (EBE) s'établit à 3,009 milliards de dirhams, soit 51 % du chiffre d'affaires. Le résultat d'exploitation progresse de 10 % à 2,063 milliards de dirhams. Le résultat net atteint 1,302 milliard de dirhams, en hausse de 16 %.

Ces performances permettent à l'ONDA d'autofinancer une part de son programme d'investissement, tout en maintenant un niveau d'endettement maîtrisé. Elles confirment la pertinence des choix stratégiques opérés et la capacité de l'Office à relever les défis de la décennie.



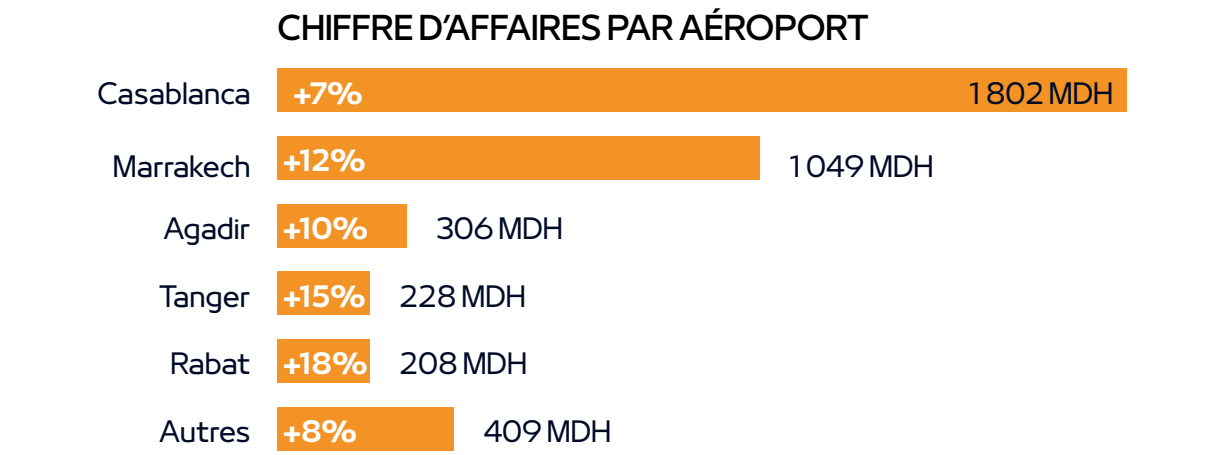
DES REVENUS HISTORIQUES EN FORTE PROGRESSION

Le chiffre d'affaires de l'ONDA atteint 5,848 milliards de dirhams en 2025, en hausse de 9 % par rapport à 2024. Cette progression est tirée par la croissance soutenue du trafic aérien, qui a généré une augmentation des redevances aéronautiques, ainsi que par la bonne tenue des revenus non aéronautiques.

La répartition du chiffre d'affaires par aéroport reflète le dynamisme de l'ensemble du réseau. Casablanca reste la première contribution avec 1,802 milliard de dirhams (+7 %), suivie de Marrakech avec 1,049 milliard de dirhams (+12 %). Agadir progresse de 10 % à 306 millions de dirhams, Tanger de 15 % à 228 millions de dirhams et Rabat de 18 % à 208 millions de dirhams. Les autres aéroports contribuent à hauteur de 409 millions de dirhams (+8 %).

CHIFFRE D'AFFAIRES 2025

(MDH)	2024	2025	Ecart	Var%
Chiffre d'affaires total	5.372	5.848	+476	8,90%
Redevances aéroportuaires	2.484	2.725	+240	9,70%
Recettes non aéronautiques	1.204	1.309	+104	8,70%
Redevances de Survol	1.680	1.840	+160	9,50%



RÉSULTATS ANNUELS 2025

(MDH)	2024	Bud 25	2025	Ecart vs 2024	Var % vs 2024
Chiffre d'affaires	5.372	6.062	5.848	476	9%
Charges d'exploitation	2.553	3.088	2.841	288	11%
Excédent brut d'exploitation	2.819	2.973	3.009	189	7%
Résultat d'exploitation	1.876	1.964	2.063	187	10%
Résultat financier	-228	-280	-204	24	
Résultat non courant	-210	-149	52	262	
Impôts sur les sociétés	-319	-572	-608	-289	
Résultat net	1.118	962	1.302	184	16%

EBE / CA : 51% REX / CA : 35% RN / CA : 22%

UNE MAÎTRISE DES CHARGES À 95 % DU BUDGET

Les charges d'exploitation s'élèvent à 2,841 milliards de dirhams en 2025, en hausse de 11 % par rapport à 2024, mais inférieures de 5 % au budget prévisionnel. Cette maîtrise traduit la rigueur de gestion appliquée par l'ONDA dans un contexte de forte activité.

Achats consommés

Les achats consommés progressent de 13 % à 537 millions de dirhams, sous l'effet du renforcement des prestations de gardiennage (+30 %) lié aux impératifs de sûreté, de l'augmentation des prestations externalisées (+26 %) dans le cadre de l'amélioration de l'expérience passagers et de la hausse de la prestation DGAC (+9 %) indexée à l'évolution des mouvements aériens.

Autres charges externes

Les autres charges externes atteignent 741 millions de dirhams (+15 %), portées par

les travaux de maintenance et d'entretien des bâtiments et plateformes (+17 %) et par l'augmentation du nombre de détachés FRA (152 contre 75 en 2024), générant 19 millions de dirhams supplémentaires.

Impôts et taxes

Les impôts et taxes progressent de 4 % à 163 millions de dirhams, en raison de l'augmentation de la redevance d'occupation domaniale (+8,3 %).

Charges de personnel

Les charges de personnel s'établissent à 1,399 milliard de dirhams (+10 %), soit une hausse globale de 124 millions de dirhams. Cette évolution intègre une provision relative à la revalorisation salariale de 55 millions de dirhams. Le recrutement de 397 personnes en 2025 (contre 412 prévues au budget) contribue également à cette hausse.

DES MARGES RECORDS

La performance financière de l'ONDA se traduit par des niveaux de marge exceptionnels. L'excédent brut d'exploitation (EBE) atteint 3,009 milliards de dirhams, soit 51 % du chiffre d'affaires, en progression de 7 % par rapport à 2024. Ce ratio témoigne de l'efficacité opérationnelle de l'Office et de sa capacité à générer de la valeur.

Le résultat d'exploitation s'établit à 2,063 milliards de dirhams, en hausse de 10 % par rapport à 2024, représentant 35 % du chiffre d'affaires. Cette progression confirme la bonne tenue des activités cœur et la maîtrise des charges structurelles.

Le résultat net atteint 1,302 milliard de dirhams, en progression de 16 % par rapport à 2024. Cette performance historique permet à l'ONDA de renforcer notamment ses capitaux propres, qui s'élèvent désormais à 7,102 milliards de dirhams (+19 %).

Un niveau d'investissement soutenu

L'ONDA a engagé 8,671 milliards de dirhams d'investissements en 2025, soit 66 % du budget prévisionnel. Ces investissements sont consacrés prioritairement aux extensions et modernisations des aéroports stratégiques (Casablanca, Rabat, Tanger, Marrakech, Agadir, Fès, Tétouan), ainsi qu'aux autres projets prévus dans le cadre de la stratégie « Aéroports 2030 ».

Une structure financière solide

Les dettes financières s'établissent à 8,008 milliards de dirhams, en hausse de 22 % en raison d'une levée obligataire. Le ratio dettes sur capitaux propres reste stable à 1,1x, témoignant d'un endettement maîtrisé et d'une structure financière équilibrée, permettant à l'ONDA de poursuivre son programme d'investissement dans de bonnes conditions.

ÉVOLUTION DES DETTES FINANCIÈRES

(MDH)	Solde 2024	Tirages	Remboursements	Solde 2025
Banques (MAD)	2.569	0	-556	2.028
Obligataire (MAD)	920	+2.200	-145	2.975
Banques de développement (Devise)	3.025	+308	-419	2.974
Dettes financières y compris dépôts et cautionnements reçus	6.546	+2.509	-1.120	8.008

- Emprunt obligataire de 2,2 milliards de DH
- Tirages sur le prêt BAD à hauteur de 308 MDH

SITUATION FINANCIÈRE 2026

(MDH)	2025	Budget 2026	Ecart	Var %
Capitaux propres	7.102	12.718	+5.617	79%
Dettes financières	8.008	11.908	+3.900	49%
Taux d'endettement Dettes financières / Capitaux propres	1,1 x	0,9 x	-0,2	
Capacité de remboursement : Dettes financières / EBE	2,7 x	4,2 x	+1,5	

- Apport de l'Etat de 5,0 milliards MAD au fonds de dotation suite à la mise en place du fond de titrisation des redevances d'occupation du domaine public, tel que prévu au protocole d'accord Etat-ONDA
- Mobilisation d'emprunts bancaires et obligataires à hauteur de 5,0 Mds MAD

REMERCIEMENTS

L'ensemble de nos réalisations n'aurait pu voir le jour sans l'engagement, la confiance et l'alignement permanent de nos partenaires institutionnels et sectoriels. Nous tenons à leur exprimer notre profonde gratitude. Leur accompagnement stratégique et leur exigence opérationnelle ont été des leviers essentiels de notre performance collective.



وزارة النقل واللوجستيك
Ministère du Transport et de la Logistique
Ministry of Transport and Logistics



Royaume du Maroc
Ministère de l'Economie et des Finances



Royaume du Maroc
Ministère de l'intérieur



ANGSPE
Agence Nationale
de Gestion Stratégique
des Participations de l'Etat
et de suivi des performances
des établissements
et entreprises publics



وزارة النقل واللوجستيك
Ministère du Transport et de la Logistique
Ministry of Transport and Logistics
Direction Générale
de l'Aviation Civile



Direction Générale
de la Sécurité Nationale



Forces
Royal Air



Gendarmerie
Royale



Administration
des Douanes
et Impôts Indirects



المخطوط الملكية المغربية
royal air maroc



onmt
TOURISM
IN ACTION



EUROCONTROL



MAROC
METEO



ANEP
الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة
الوكالة الوطنية للتجهيزات العامة
AGENCE NATIONALE DES EQUIPEMENTS PUBLICS



ONCF

Nous adressons également nos sincères remerciements à nos partenaires commerciaux et concessionnaires, dont l'implication quotidienne et l'expertise ont contribué directement à l'amélioration de l'expérience voyageur, au développement des services aéroportuaires et à la dynamique économique de nos plateformes. Leur agilité, leur capacité d'innovation et leur engagement à nos côtés renforcent chaque jour notre chaîne de valeur et notre compétitivité.



**AIRPORTS
OF MOROCCO**
مطارات المغرب